SOHO GİYİM VE ENERJİ A.Ş.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

01.01.2026 – 30.09.2026

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmıştır.

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER 2
2. ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ 4
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI 7
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER 8
5. GENEL KURUL TOPLANTISI 16
6. FİNANSAL BİLGİLER 16
7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ 19
8. DİĞER HUSUSLAR 20
9. KOMİTELER 20
10. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ 21
11. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI 21
12. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 21

TABLOLAR

Tablo 1- Ortaklık Yapısı-Pay Oranları 2
Tablo 1/A- Halka Arz Sonrası Ortaklık Yapısı 3
Tablo 2- Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi 3
Tablo 3- Yönetim Kurulu Üyeleri 5
Tablo 4- Santraller 10
Tablo 5- GES Bilgileri 10
Tablo 6- Soho Giyim ve Enerji'nin Bağlı Ortaklıkları 11
Tablo 6/A- Türkiye Brüt Elektrik Üretiminin Kaynaklara Göre Aylık Dağılımı (2026) 13
Tablo 7- Yıllar İtibariyle GES Kurulu Güç – Elektrik Üretimi ve Elektrik Geliri 13
Tablo 8- GES'lere ilişkin bilgiler ile 01.01-30.09.2025 ve 01.01-30.09.2026 dönemlerine ait üretim ve USD bazlı gelirleri 14
Tablo 9- Geçmiş Yıl Karşılaştırmalı Özet Bilanço ve Gelir Tablosu 17
Tablo 10- Geçmiş Yıl Karşılaştırmalı Mali Oranlar 17

1. GENEL BİLGİLER

Şirket Künyesi:

Ticaret Unvanı:	Soho Giyim ve Enerji Anonim Şirketi
Ticaret Sicil No:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 671020
Mersis No:	0655086206000001
Vergi Dairesi / Vergi No:	Zeytinburnu Vergi Dairesi, 6550862060
Merkez Adresi:	Kazlıçeşme Mahallesi Hacı Reşit Bey Sokak. Emiliano Zapata Blok No: 11 İç Kapı No:1 Zeytinburnu/İstanbul
İletişim Bilgileri:	Tel: (0212) 416 5997
Elektronik posta adresi:	info@sohocompany.com.tr
İnternet Sitesi Adresi:	www.sohocompany.com.tr
Borsa Kodu:	SOHOE
İşlem Gördüğü Pazar:	BIST Ana Pazar
Borsada İşlem Görmeye Başlama Tarihi:	06.07.2026
Faaliyet Raporunun Ait Olduğu Hesap Dönemi:	01.01.2026 – 30.09.2026

a) Sermayesi:
Şirket'in sermayesi 306.760.337,13 TL olup, her biri 0,01 TL itibari kıymette ve tamamı hamiline yazılı 30.676.033.713 paya bölünmüştür. Bu sermaye 07.08.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, 07.08.2026 tarihli ve 11639 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 2024-2028 yılları arasında geçerli olmak üzere 850.000.000 TL'dir.

b) Ortaklık Yapısı:
01 Ocak 2026 ve 30 Eylül 2026 tarihleri itibariyle Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	01 Ocak 2026			**30 Eylül 2026**		
	Sermayedeki Payı (%)	**Sermayedeki Payı (TL)**	**Oy Hakkı Oranı (%)**	**Sermayedeki Payı (%)**	**Sermayedeki Payı (TL)**	**Oy Hakkı Oranı (%)**
Derlüks Yatırım Holding A.Ş.	68,69	142.020.008,87	82,76	46,30	142.020.008,87	65,36
Cemal Güzelci	31,31	64.740.328,26	17,24	21,10	64.740.328,26	13,61
Halka Açık	-	-	-	32,60	100.000.000	21,03
Toplam Sermaye	**100,00**	**206.760.337,13**	**100,00**	**100,00**	**306.760.337,13**	**100,00**

Tablo 1- Ortaklık Yapısı-Pay Oranları

Oy hakkı oranları, (A) Grubu payların genel kurul toplantılarında pay başına 5 oy hakkı vermesi dikkate alınarak hesaplanmıştır. 30.09.2026 itibarıyla toplam oy sayısı 47.554.428.581'dir.

30.09.2026 itibarıyla pay grupları bazında Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortak	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Derlüks Yatırım Holding A.Ş.	A	42.195.987,17	13,76	44,37
Derlüks Yatırım Holding A.Ş.	B	99.824.021,70	32,54	20,99
Cemal Güzelci	B	64.740.328,26	21,10	13,61
Halka Açık Paylar	B	100.000.000,00	32,60	21,03
TOPLAM		**306.760.337,13**	**100,00**	**100,00**

Tablo 1/A- Halka Arz Sonrası Ortaklık Yapısı

Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'nin toplam pay oranı halka arz sonrasında %46,30'dur. Derlüks Yatırım Holding A.Ş., (A) Grubu imtiyazlı payların tamamına sahip olmayı sürdürmektedir. Her bir (A) Grubu payın genel kurul toplantılarında 5 oy hakkı vermesi nedeniyle Derlüks Yatırım Holding A.Ş., halka arz sonrasında da toplam oy haklarının %65,36'sını elinde bulundurmakta; ayrıca esas sözleşme uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısını aday gösterme ve yönetim kurulu başkanını belirleme haklarını haiz olmaya devam etmektedir. Bu nedenle Şirket üzerindeki yönetim hakimiyeti devam etmektedir.

c) İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler:

Şirket'in 306.760.337,13 TL olan çıkarılmış sermayesini temsil eden paylara ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır. Şirket'te 4.219.598.717 adedi hamiline yazılı (A) Grubu ve 26.456.434.996 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylar vardır. A Grubu payların tamamı Derlüks Yatırım Holding'e ait olup, nominal tutarı 42.195.987,17 TL ve sermayeye oranı %13,76'dır. Halka arz kapsamında ihraç edilen 100.000.000 TL nominal değerli payların tamamı (B) Grubu paylardan oluştuğundan, (A) Grubu payların sermayeye oranı halka arz öncesindeki %20,41'den %13,76'ya gerilemiştir. (A) Grubu paylara esas sözleşme uyarınca iki imtiyaz tanınmıştır. Esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verirken, her bir (B) Grubu pay 1 (bir) oy hakkı vermektedir. Esas sözleşmenin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca ise (A) Grubu paylar, en az 5 en çok 9 üyeden oluşan yönetim kurulunun üyelerinin yarısını (5 üyenin 2'si, 6 veya 7 üyenin 3'ü, 8 veya 9 üyenin 4'ü) aday gösterme imtiyazı sağlamakta olup, yönetim kurulu başkanı da (A) Grubu pay sahiplerince aday gösterilen üyeler arasından seçilmektedir. (B) Grubu paylara tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamakta olup, hiçbir pay grubuna kâr payında imtiyaz tanınmamıştır.

Sermayeyi Temsil Eden Paylar					
Grubu	**Nama/ Hamiline**	**İmtiyazların Türü**	**Bir Payın Nominal Değeri (TL)**	**Toplam Pay Adedi**	**Sermayeye Oranı (%)**
A	Hamiline	Oy Hakkında İmtiyaz ve Yönetim Kurulu Üyesi Aday Gösterme İmtiyazı	0,01	4.219.598.717	13,76
B	Hamiline	Yoktur	0,01	26.456.434.996	86,24
			TOPLAM	**30.676.033.713**	**100**

Tablo 2- Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi

d) Payların Halka Arzı ve Borsa İstanbul'da İşlem Görmeye Başlaması:

Şirket paylarının ilk halka arzına ilişkin izahnamenin onaylandığı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.06.2026 tarihli 2026/41 Haftalık Bülteni ile kamuya duyurulmuştur. Halka arz; tamamı sermaye artırımı yoluyla ihraç edilen 100.000.000 TL nominal değerli payların, pay başına 15,00 TL sabit fiyat üzerinden 30 Haziran – 1 Temmuz 2026 tarihleri arasında "Borsa'da Satış – Sabit

Fiyatla Talep Toplama" yöntemiyle satışa sunulması suretiyle gerçekleştirilmiştir. Halka arzda ortak satışı ve ek satış bulunmamaktadır. "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemi uygulandığından herhangi bir yatırımcı grubuna tahsisat yapılmamış; dağıtım, talep toplamanın ikinci iş gününün sonunda Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da Borsa yönetimince otomatik olarak gerçekleştirilmiştir. Halka arza aracılık, İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. liderliğinde "en iyi gayret aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Satışa sunulan payların tamamı satılmış olup, halka arzın toplam büyüklüğü 1.500.000.000 TL, halka açıklık oranı ise %32,60 olarak gerçekleşmiştir. Borsa İstanbul A.Ş.'nin 02.07.2026 tarihli kararı ile Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden 306.760.337,13 TL nominal değerli payları Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesi çerçevesinde kota alınmış; halka arz edilen 100.000.000 TL nominal değerli paylar 06.07.2026 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da 15,00 TL baz fiyat ve "SOHOE.E" işlem koduyla, sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamış olup, paylar halihazırda "SOHOE" koduyla işlem görmektedir. Paylar aynı tarih itibarıyla BIST Tüm, BIST Ana, BIST Halka Arz, BIST Katılım Tüm ve BIST Sınai başta olmak üzere ilgili endekslere dahil edilmiştir. Halka arzdan elde edilen fonun; %30'unun mağazalaşma yatırımlarında, %10'unun markalaşma yatırımlarında ve %60'ının kreasyon yatırımlarında kullanılması planlanmaktadır. Halka arza ilişkin tahmini toplam maliyet 62.711.581,01 TL (pay başına 0,63 TL), tahmini net halka arz geliri ise 1.437.288.418,99 TL'dir. Şirket, halka arz tarihinden itibaren 1 yıl süreyle bedelli sermaye artırımı yapmama; ortaklar ise aynı süre boyunca pay satmama taahhüdünde bulunmuştur. Brüt halka arz gelirinin %10'u ile 30 gün süreyle fiyat istikrarını sağlayıcı işlem yapılması öngörülmüş olup, bu kapsamda İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla 08.07.2026 – 17.07.2026 tarihleri arasında ortalama 13,608 TL fiyattan toplam 5.014.328 adet pay, toplam 68.234.696,80 TL bedelle satın alınmıştır. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlere ilişkin süre 04.08.2026 tarihinde sona ermiş olup, konuya ilişkin açıklama 05.08.2026 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır.

2. ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a) Şirket'in Yönetim Organı:

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, "Şirket'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde ve Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olacak şekilde seçilecek en az 5 (beş) en çok 9 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Şirket yönetim kurulunun 5 (beş) üyeden oluşması durumunda 2 (iki), 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşması durumunda 3 (üç); 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşması durumunda 4 (dört) üyesi (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Söz konusu (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır. Yönetim kurulu başkanı (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecektir.

Şirket'te 2 adet bağımsız yönetim kurulu üyesi bulunmakta olup, yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Adı-Soyadı	Görevi	Başlangıç Tarihi	Görev Süresi
Cemal Güzelci	Yönetim Kurulu Başkanı	14.08.2026	14.08.2029
Hüseyin Mert Erdoğan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.08.2026	14.08.2029
Alper Apaydın	Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2026	14.08.2029

Okan Coşgun	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2026	14.08.2029
Levent Binici	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2026	14.08.2029
Erdi Acet*	Yönetim Kurulu Üyesi	14.02.2025	14.08.2026
Ali Haydar Bayrak*	Yönetim Kurulu Üyesi	14.02.2025	14.08.2026

Tablo 3- Yönetim Kurulu Üyeleri

* Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Erdi Acet ve Sn. Ali Haydar Bayrak dönem içinde 14.08.2026 tarihine kadar görev yapmıştır. 14.08.2026 tarihli Olağan Genel Kurul'da yönetim kurulu 5 üyeden oluşacak şekilde seçildiğinden, söz konusu üyelerin görevleri bu tarih itibarıyla sona ermiştir.

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personellerin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkındaki bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Cemal Güzelci: Çalışma hayatına 1992 yılında başlayan Cemal Güzelci, bu süre zarfından itibaren erkek hazır giyim sektöründe kurup geliştirdiği markalara dair; koleksiyon oluşturma, tasarım, üretim ve satış rollerinin her birinde rol almış ve yıllar içerisinde yönetimini üstlendiği şirketleri kurumsal boyuta taşımıştır. Hazır giyim sektörünün yanı sıra günümüze kadar olan süreçte yönetim kurulu başkanlığı görevini üstlendiği Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama San. Tic. A.Ş. aracılığı ile gıda sektörüne, Soho Giyim ve Enerji A.Ş. ile de enerji sektörüne yatırım yapılması yönünde vizyonu üstlenen Cemal Güzelci, günümüze gelindiğinde içlerinde Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'nin de bulunduğu 16 şirketin yönetim kurulu başkanlığı görevini sürdürmektedir. İleri seviye Rusça bilmektedir.

Hüseyin Mert Erdoğan: 2014 yılında İstanbul Amerikan Robert Lisesi'nden mezun olmuş, 2018 yılında Koç Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği'ni bitirmiş ve 2018-2019 yılları arası University of Edinburgh'da İş Yönetimi yüksek lisansı yapmıştır. 2019'dan 2021 yılına kadar olan süre zarfı içerisinde Birleşik Krallıkta bulunan çeşitli firmalara yönetim danışmanlığı veren Hüseyin Mert Erdoğan, 2021 yılı Ağustos ayından – 2023 yılı Aralık ayına kadar Toprak Yenilenebilir Enerji San. Tic. A.Ş. de genel müdür yardımcısı olarak görev almıştır. 2023 yılı Aralık ayından itibaren Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'de yönetim kurulu başkan vekili olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. İleri seviyede İngilizce bilmektedir.

Alper Apaydın: Hazır giyim sektöründeki tecrübesine 1996 yılında başlayan Alper Apaydın, 2006 senesine kadar olan süreçte Tiffany Tomato ve Seven Hill markalarında çeşitli roller üstlenmiş, 2006-2012 yılları arasında Boyner Grup'ta özel marka yöneticiliği yapmıştır. 2012-2020 yılları arasında gıda sektörünün çeşitli markalarında ortaklıklar gerçekleştiren Alper Apaydın, 2021 yılı itibari ile Şirket'te çalışmalarını sürdürmektedir.

Okan Coşgun: 2008 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olup, giriş sınavında başarı göstererek 03.04.2009 tarihinde Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Muavinliğine başladı. 15.01.2015 tarihinde görevinden ayrılarak özel sektörde vergi direktörlüğü ve yeminli mali müşavir olarak görev yapmıştır. Vergi mevzuatına ilişkin çeşitli dergilerde çok sayıda makalesi yayınlanan Okan Coşgun, Hesap Uzmanları Derneği Yayınlarına ait "Beyanname Düzenleme Kılavuzu 2014", "Beyanname Düzenleme Kılavuzu 2015", "Vergi Dünyasında 500 Soru Cevap (3.Baskı)" ve "Vergi İhtilaflarında Örnek Danıştay Kararları" adlı kitapların hazırlanmasında yazar komisyonunda görev almıştır. Halihazırda, Corpus Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş'nin kurucu ortağıdır.

Levent Binici: 1974 yılında doğumludur. İlk ve ortaokul öğrenimini Malatya'da tamamlamıştır. 1996 yılında polis akademisi mezunu olarak sırasıyla İstanbul, Ardahan, Rize, Ankara ve İzmir'de önemli görevlerde bulunmuş. 2024 yılı ocak ayında 1. Sınıf Emniyet Müdürü olarak emekli olan Binici, İngilizce bilmektedir.

Yönetim kurulu üyelerinin yetki sınırı: Şirket esas sözleşmesinin ''ŞİRKETİN İDARESİ VE TEMSİLİ'' isimli 8. maddesine göre: *Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, ilgili diğer mevzuat ve işbu ana sözleşmede uyarınca kendisine verilen görevleri ifa eder. Şirket tarafından verilecek her türlü belgelerin, yapılacak işlem ve imzalanacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket unvanı altına konmuş, Şirketi temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu madde 370/2 uyarınca, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu madde 367 uyarınca düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge Şirket'in yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri, tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim Kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatlerini ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir. Yönetim, devredilmediği takdirde yönetim kurulunun tüm üyelerine aittir. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylamış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu madde 371/7 uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. İç yönerge ile ticari vekil ve diğer tacir yardımcıları atanamaz. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları da ticaret siciline tescil ve ilan edilir. Bu kişilerin, şirkete ve üçüncü kişilere verecekleri her tür zarardan dolayı yönetim kurulu müteselsilen sorumludur. Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu madde 374'te düzenlenen görev ve yetkileri ile Türk Ticaret Kanunu madde 375'te düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır. Türk Ticaret Kanunu'nun 392'nci maddesi uyarınca, her yönetim kurulu üyesi Şirket'in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu madde 392'den doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılamaz. Yönetim kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.*
Yönetim kurulu üyelerinin, Şirket dışında yürütmekte oldukları görevler aşağıdadır:

Cemal Güzelci	Derlüks Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı – Genel Müdür, Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama San. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Hüseyin Mert Erdoğan	Vizyon Global Pazarlama Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (23.10.2026 tarihinden itibaren)
Alper Apaydın	Başka Görev Almamaktadır
Okan Coşgun	Corpus Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. Kurucu Ortağı
Levent Binici	Başka Görev Almamaktadır

Yukarıdaki tabloya ek olarak, Şirket yönetim kurulu başkanı Cemal Güzelci; Akarca Otomotiv Ticaret A.Ş., Azur 1 Yenilenebilir Enerji Sanayi Ticaret A.Ş., Azur11 Yenilenebilir Enerji Sanayi Ticaret A.Ş., Azur Enerji Tedarik Depolama Ticaret A.Ş., Canözü Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş., Durukan Tarım Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Fortuna 3-4-5-6-7-8 Enerji A.Ş.'ler, ZNM Tarım ve Hayvancılık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., CETA Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.,

Emiliano Zapata SRL, Emiliano Zapata LLC ve Emiliano Zapata Inc. şirketlerinde de yönetim kurulu başkanlığı görevini yürütmektedir.

b) Şirket'in 30.09.2026 dönem sonu itibariyle üst düzey yöneticileri ile personel bilgileri:
Şirketin üst düzey yöneticileri:

Yönetim Kurulu Başkanı, Cemal Güzelci: 14.08.2026 tarihinde yapılan Genel Kurul'da yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir.
Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Hüseyin Mert Erdoğan: 14.08.2026 tarihinde yapılan Genel Kurul'da yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir.
Yönetim Kurulu Üyesi, Alper Apaydın: 14.08.2026 tarihinde yapılan Genel Kurul'da yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir.
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Okan Coşgun: 14.08.2026 tarihinde yapılan Genel Kurul'da yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir.
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Levent Binici: 14.08.2026 tarihinde yapılan Genel Kurul'da yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir.

Personel Sayısı: 30.09.2026 tarihi itibariyle Grup bünyesinde toplam 117 kişi istihdam edilmektedir (31.12.2025: 129 kişi). Devam eden veya yürürlükte olan toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır.

Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler:
Şirket personelinin üretim döneminde yemek ve sağlık giderleri karşılanmaktadır. Çalışanların hepsine tamamlayıcı sağlık sigortası yapılmıştır.

c) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:
Dönem içinde yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklığı ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte herhangi bir işlemi olmamıştır.

d) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları:
Grubun üst yönetim kadrosu yönetim kurulu üyeleri ve genel müdürlerden oluşmaktadır. Sağlanan menfaatler ücretlerden ve diğer ödemelerden oluşmakta olup bu tutar konsolidasyona dahil edilen bütün şirketler için aşağıdaki gibidir:

	01 Ocak - 30 Eylül 2026	01 Ocak - 30 Eylül 2025
Brüt Ücret	4.537.421	9.457.810
Huzur Hakkı	6.537.810	9.268.621
Toplam	**11.075.231**	**18.726.431**

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları:
Şirket'in ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Faaliyet Konusu

Şirket'in esas sözleşmenin *"Amaç ve Konu"* başlıklı 3'üncü maddesinde özetle Şirket'in;
"Her türlü doğal deriden bay, bayan ve çocuk giyim eşyaları, giyim aksesuarları ve kullanım ürünlerinin imalatı, alım satımı, ithalat ve ihracatını yapmak.
Her türlü tekstil ürünleri, suni deri ürünleri, triko ürünleri ve dokuma ürünlerinden, giyim eşyaları almak, satmak, üretmek, ithalat ve ihracatını yapmak.
(...)
Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan gerekli lisans alınarak ve mevzuatına uygun olarak enerji kaynaklarının üretim tesislerinde elektrik enerjisine dönüştürülmesi için üretim tesisi kurmak, işletmeye almak, kiralamak, devralmak, kiraya vermek, elektrik enerjisi üretmek, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışını yapmak…"
konuları ile iştigal ettiği belirtilmektedir. Şirket yukarıda yer verilen esas sözleşmesinde yer alan amaç ve konu doğrultusunda; Hazır Giyim Ürünleri ve Yenilenebilir Enerji alanlarında faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Söz konusu faaliyet alanlarına ilişkin detaylı bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

4.2. Faaliyet Alanları

A) Hazır Giyim Ürünleri

Şirket'in ana faaliyet konularından biri erkek giyim ürünlerinin üretimi, her türlü giyim eşyasının üretimidir ve satışıdır.

a) Hazır Giyim Koleksiyonları Tasarım ve Üretimi

Şirket bünyesinde bulunan tasarım ekibi tarafından tasarlanan takım elbise, gömlek, pantolon, triko, sweatshirt, gömlek, t-shirt, eşofman, mont-kaban, çorap, iç çamaşırı, ayakkabı, kemer, çanta, cüzdan ve daha fazlasından oluşan geniş koleksiyonlarını müşterilere sunulmaktadır.

Emiliano Zapata markasına ait 2026 Yaz Koleksiyonundan örnekler

Emiliano Zapata markasına ait 2025 Kış Koleksiyonundan örnekler

Şirket'in koleksiyonlarını oluşturan her ürünün tasarım ve hammadde temin süreci kendi bünyesinde gerçekleştirilmekle birlikte, dış giyim kategorisini kapsayan bütün mont ve kabanlar Şirket'in Kazlıçeşme Mahallesi Hacı Reşit Bey Sokak Emiliano Zapata Blok No: 11 İç Kapı No:1 Zeytinburnu/İstanbul adresinde yer alan fabrikasında gerçekleştirilmektedir. Üretim tesisi 3.100 m^2 kapalı alana sahiptir. Şirket'e ait koleksiyonları oluşturan diğer ürün gruplarının Şirket'in kendi bünyesinde gerçekleşen tasarım süreci sonrasında üretimi ise Şirket'in kalite standartları ile uyuşan üretici firmalara gerçekleştirilmektedir.

b) Yenilenebilir Enerji Üretimi

Soho, yenilenebilir enerji üretimi faaliyetine, 26.12.2023 tarihinde tescil edilen genel kurul kararı ile Toprak Yenilenebilir Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.'nin (Toprak Enerji) birleşme yoluyla devralınması ile başlamıştır. Birleşme ile Toprak Enerji'nin 57.500.000 TL ödenmiş sermayesi Şirket sermayesine eklenmiş ve Şirket'in unvanı "Soho Giyim ve Enerji Anonim Şirketi" olarak değişmiştir. Şirket'in portföyünde, tamamı Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamında faaliyet gösteren ve toplam 15,32 MWp (DC) kurulu güce sahip güneş enerjisi santralleri (GES) bulunmaktadır. Santrallerin tamamının 10 yıl süre ile YEKDEM'den faydalanma hakkı bulunmaktadır. YEKDEM kapsamındaki destekleme süreleri; Ağrı'daki Fortuna 3-4-5-6-7-8 GES'leri için 17.02.2030, Adıyaman'daki Maya, Yaka, Denk ve Kelam GES'leri için 23.06.2027, İzmir'deki ZNM GES için 12.04.2032 ve Durukan GES için 24.03.2032, Şanlıurfa'daki Hüseyin ve Üzeyir GES'leri için ise 30.10.2028 tarihinde sona ermektedir. Santrallere ilişkin detaylı bilgi aşağıda yer almaktadır.

İl	Santral Adı	Satın alındığı tarih	Kurulu Güç (AC)	Kurulu Güç (DC)	Yekdem Başlangıç	Yekdem Satış ($/kWh)
Ağrı	Fortuna 3	25.02.2021	990 kWe	1170 kWp	17.02.2020	0,133
	Fortuna 4		990 kWe	1170 kWp		
	Fortuna 5		990 kWe	1170 kWp		
	Fortuna 6		990 kWe	1170 kWp		
	Fortuna 7		990 kWe	1170 kWp		
	Fortuna 8		990 kWe	1170 kWp		
Adıyaman	Maya	26.01.2022	945 kWe	924 kWp	23.06.2017	0,133
	Yaka		945 kWe	924 kWp		
	Denk		945 kWe	924 kWp		
	Kelam		945 kWe	924 kWp		
	Znm	22.04.2022	990 kWe	1190 kWp	12.04.2022	0,133

İzmir	Durukan		990 kWe	1190 kWp	24.03.2022	
Şanlıurfa	Hüseyin	21.09.2022	999 kWe	1114 kWp	30.10.2018	0,133
	Üzeyir		999 kWe	1114 kWp		

Tablo 4- Santraller

Soho'nun portföyünde bulunan Fortuna 3-4-5-6-7-8; Denk, Maya, Yaka, Kelam; Durukan, ZNM; Hüseyin ve Üzeyir GES'leri ile birlikte toplam kurulu gücü 15,32 MWp'ye ulaşmıştır.

- Fortuna 3-4-5-6-7-8 GES'leri Ağrı İli, Merkez İlçesi, Suçatağı Köyünde kurulu 7,02 MWp ve 5,94 MWe toplam güce sahip 6 birimden oluşan lisanssız bir GES grubudur.
- Denk, Maya, Yaka, Kelam GES'leri Adıyaman'da kurulu olup, toplam kapasitesi 3,696 MWp - 3,780 MWe'dir.
- Durukan GES ve ZNM GES İzmir, Seferihisar, Tepecik Mahallesinde kurulu toplam kapasitesi 2,380 MWp ve 1,980 MWe olan bir GES grubudur.
- GES portföyüne son olarak katılan Şanlıurfa İli, Siverek İlçesi Şekerli Köyü'nde kurulu Hüseyin ve Üzeyir GES'leri 2,228 MWp-1,998 MWe kapasiteye sahiptir.

4.3. Üretim Tesisleri

a) Hazır Giyim Tesisi

Soho'nun merkezi Kazlıçeşme Mahallesi, Hacı Reşit Bey Sokak, Emiliano Zapata Blok No: 11 İç Kapı No:1 Zeytinburnu/İstanbul adresinde bulunmakta olup, deri ve hazır giyim üretim süreci de Şirket'in merkez adresinde gerçekleştirilmektedir. Şirket, üretim süreçlerini ISO 9001 (Kalite Yönetim Sistemi) kapsamında yönetmekte olup, ayrıca ISO 10002 (Müşteri Memnuniyeti) ve ISO 45001 (İş Sağlığı ve Güvenliği) sertifikalarına sahiptir. Üretim tesisi 3.100 m^2 kapalı alana sahiptir. Şirket'in ayrıca Yenidoğan Mahallesi, 44 Sokak No:47/1 Zeytinburnu/İstanbul adresinde 1.300 m^2 deposu bulunmaktadır.

b) GES Tesisleri

Soho, elektrik enerjisi üretimini yenilenebilir enerji kaynaklarından olan güneş enerjisine dayalı olarak gerçekleştirmekte olup, Soho'nun sahip olduğu GES'lerin konumu ve kurulu güçlerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

İl	İlçe	Mahalle	Ada	Parsel	Santral Adı	Kurulu Güç (AC)	Kurulu Güç (DC)
Ağrı	Merkez	Suçatağı	0	1015	Fortuna 3	990 kWe	1170 kWp
	Merkez	Suçatağı	0	1015	Fortuna 4	990 kWe	1170 kWp
	Merkez	Suçatağı	0	1015	Fortuna 5	990 kWe	1170 kWp
	Merkez	Suçatağı	0	1015	Fortuna 6	990 kWe	1170 kWp
	Merkez	Suçatağı	0	1015	Fortuna 7	990 kWe	1170 kWp
	Merkez	Suçatağı	0	1015	Fortuna 8	990 kWe	1170 kWp
Adıyaman	Merkez	Büyükkavaklı	154	4	Maya	945 kWe	924 kWp
	Merkez	Büyükkavaklı	154	4	Yaka	945 kWe	924 kWp
	Merkez	Büyükkavaklı	154	4	Denk	945 kWe	924 kWp
	Merkez	Büyükkavaklı	154	4	Kelam	945 kWe	924 kWp
İzmir	Seferihisar	Tepecik	4466	8	Znm	990 kWe	1190 kWp
	Seferihisar	Tepecik	4466	9	Durukan	990 kWe	1190 kWp
Şanlıurfa	Siverek	Şekerli	0	468	Hüseyin	999 kWe	1114 kWp
	Siverek	Şekerli	0	477	Üzeyir	999 kWe	1114 kWp

Tablo 5- GES Bilgileri

4.5. Finansal Duran Varlıkları

Soho'nun portföyünde bulunan GES'ler ayrı tüzel kişilikler altında konumlandırılmış olup, Soho'nun bağlı ortaklığı statüsündeki bu tüzel kişiliklere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklıklar			
Ticaret Unvanı	**Bünyesinde Bulunan Güneş Enerji Santrali**	**Sermayesi (TL)**	**Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)**
Akarca Otomotiv Ticaret A.Ş.	Kelam,Yaka	75.000	100
Azur Enerji Tedarik Depolama Ticaret A.Ş.*	-	2.000.000	100
Azur1 Yenilenebilir Enerji Sanayi Ticaret A.Ş	Hüseyin,Üzeyir	500.000	100
Azur11 Yenilenebilir Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.**	-	500.000	100
Canözü Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Denk,Maya	75.000	100
Durukan Tarım Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Durukan	50.000	100
Fortuna 3 Enerji A.Ş.	Fortuna 3	750.000	100
Fortuna 4 Enerji A.Ş.	Fortuna 4	750.000	100
Fortuna 5 Enerji A.Ş.	Fortuna 5	750.000	100
Fortuna 6 Enerji A.Ş.	Fortuna 6	750.000	100
Fortuna 7 Enerji A.Ş.	Fortuna 7	750.000	100
Fortuna 8 Enerji A.Ş.	Fortuna 8	750.000	100
ZNM Tarım ve Hayvancılık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	ZNM	50.000	100
Emiliano Zapata SRL (İtalya)		9.597.784	100,00
Emiliano Zapata LLC (Rusya)		339.260.497	100,00

Tablo 6- Soho Giyim ve Enerji'nin Bağlı Ortaklıkları

** Elektrik depolama faaliyetlerinde kullanılmak üzere kurulmuş olup, EPDK'dan 2021 yılında 20 yıllığına elektrik tedarik lisansı almıştır. Mevcut durumda gayrifaaldir.*
***Satın alınabilecek GES'leri devralmak üzere kurulmuştur.*

4.5. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Konumuna İlişkin Bilgiler

Soho tekstil ve yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet göstermekte olup, söz konusu sektörlere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

4.5.1. Tekstil Sektörü

Şirket tekstil sektöründe hazır giyim ile konfeksiyon ürünleri üretimine odaklanmış olup, hazır giyim sektörüne ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

a) Hazır Giyim ve Konfeksiyon Sektörü

Türkiye, dünya hazır giyim ihracatından aldığı yaklaşık %3 pay ile dünyanın en büyük 6. hazır giyim ihracatçısı konumunu korumaktadır. Sektör, 2026 yılının Ocak – Eylül dönemini 12,37 milyar USD ihracat tutarı ile kapatmış olup, 2025 yılının aynı dönemine göre %2,6 oranında azalma gerçekleşmiştir. Eylül ayında da sektör ihracatı bir önceki yılın aynı ayına göre yaklaşık %5 oranında gerilemiştir. İHKİB verilerine göre sektörde yaklaşık 35 bin firma faaliyet göstermekte olup, SGK verilerine göre 2026 yılı Temmuz ayı itibarıyla hazır giyim sektöründe 507 binin üzerinde kişi istihdam edilmektedir. Türkiye, Avrupa Birliği pazarının üçüncü büyük tedarikçisi konumundadır. Sektörün Türkiye genel ihracatı içindeki payı 2026 yılı Ocak – Eylül döneminde %5,9 olarak gerçekleşmiş olup sektör, %14,8 paya sahip otomotiv endüstrisi, %12,2 paya sahip kimyevi maddeler, %7 paya sahip elektrik-elektronik ve %6 paya sahip çelik sektörlerinin ardından beşinci sırada yer almıştır. Hazır giyim sektöründe kapasite kullanım oranı 2024 ve 2025 yıl sonlarında %75,9 olarak gerçekleşmiş; 2026 yılı Eylül ayı itibarıyla %77,4

seviyesine yükselmiştir. Avrupa Birliği, sektörün açık ara en büyük pazarı olmayı sürdürmektedir. İhracatçı Birlikleri Kayıt Sistemi verilerine göre 2026 yılı Ocak – Eylül döneminde Avrupa Birliği ülkelerine gerçekleştirilen hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı 7,31 milyar dolar olmuş; bu tutar toplam sektör ihracatının yaklaşık %59'unu oluşturmuştur. Söz konusu dönemde AB'ye yapılan ihracatta bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,1 oranında azalış yaşanmıştır. Ülke bazında Almanya 1,79 milyar dolar ile en büyük pazar konumunu korumuş, Almanya'yı 1,40 milyar dolar ile Hollanda ve 1,32 milyar dolar ile İspanya izlemiştir. Bu üç pazardan Almanya'ya ihracat %12,9, Hollanda'ya ihracat %6,6 oranında gerilerken, İspanya'ya ihracat %3,7 oranında artmıştır. Aynı dönemde Irak (%33,8) ve İsveç (%12,2) pazarlarında güçlü artışlar kaydedilmiştir. Şirket'in faaliyet gösterdiği erkek giyim ürün grubunda ise ihracat, 2025 yılının aynı dönemindeki 1.329 milyon dolar seviyesinden 1.318 milyon dolara gerileyerek %0,8 oranında azalmıştır. 2025 yılında Avrupa Birliği'nin Türkiye'den hazır giyim ve konfeksiyon ithalatı 9,4 milyar euro düzeyinde gerçekleşmiştir.

b) Soho'nun Tekstil Sektöründeki Yeri

Şirket'in Emiliano Zapata markası ile yoğunlaştığı ana faaliyet konusu başta erkek giysileri olmak üzere her türlü giyim eşyasının ticaretidir. Bu konuda sektörde üst segmentte üretim yapan önemli şirketlerdendir. Şirket'in hazır giyim faaliyetlerinden gerçekleştirdiği ihracat; 2025 yılında 45.702.970 USD olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılının ilk dokuz aylık dönemine ilişkin ihracat tutarı, 27.926.930 USD'dir.

4.5.2. Yenilenebilir Enerji Sektörü

a) Yenilenebilir Enerji Sektörü Görünümü

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) güncel Yenilenebilir Enerji Raporlarına göre, yenilenebilir enerji büyümesi önümüzdeki yıllar için küresel kapasite artışında tarihi bir ivmeye işaret etmektedir. IEA'nın Küresel Enerji Değerlendirmesi 2026 raporuna göre, küresel yenilenebilir kapasite ilaveleri 2025 yılında bir önceki yıla göre %16 artışla yaklaşık 800 GW ile rekor seviyeye ulaşmış, güneş enerjisi ilaveleri ilk kez 600 GW'ı aşmıştır. Dünya çapındaki bu ivme, temel olarak Çin Halk Cumhuriyeti'nin güneş ve rüzgar enerjisi pazarındaki muazzam büyümesinden kaynaklanmaktadır. Mevcut eğilimlere göre Çin'in, 2030 yılına kadar küresel çapta kurulacak tüm yenilenebilir kapasitenin yaklaşık %60'ına tek başına ev sahipliği yapması beklenmektedir. Yenilenebilir enerji kapasitesi ilavelerinin önümüzdeki yıllarda da hızla artmaya devam etmesi ve güneş ile rüzgar enerjisinin yeni rekor seviyelere ulaşması beklenmektedir. 2030 yılına kadar gerçekleşecek tüm yenilenebilir kapasite artışlarının %95'inin güneş PV ve rüzgar enerjisinden kaynaklanacağı öngörülmektedir. Bunun temel nedeni, bu teknolojilerin üretim maliyetlerinin çoğu ülkede fosil ve fosil olmayan diğer tüm alternatiflerden daha düşük olması ve güçlü politika desteklerinin devam etmesidir. Küresel yenilenebilir güç kapasitesinin 2025-2030 yılları arasında yaklaşık 4.600 GW daha artması beklenmektedir. Güneş ve rüzgârın bu hızlı yükselişine karşılık, hidroelektrik ve biyoenerji gibi kaynakların kapasite ilavelerinin daha yavaş bir büyüme sergilemesi öngörülmektedir. Ember'in Küresel Elektrik Değerlendirmesi 2026 verilerine göre, yenilenebilir enerji 2025 yılında küresel elektrik üretimindeki %33,8'lik payıyla, %33,0 paya sahip kömürü ilk kez geride bırakarak dünyanın en büyük elektrik kaynağı haline gelmiştir. 2030 yılına gelindiğinde ise, yenilenebilir elektrik üretiminin 2024'e göre yaklaşık %60 artışla 16.200 TWh seviyelerine ulaşması ve küresel elektrik talebinin neredeyse yarısını (yaklaşık %45) karşılaması tahmin edilmektedir.

b) Türkiye'de Enerji ve Yenilenebilir Enerji Sektörü

TEİAŞ'ın açıkladığı geçici verilere göre, Türkiye'nin brüt elektrik enerjisi üretimi 2026 yılının ilk dokuz ayında (Ocak-Eylül) 280.381,6 GWh olarak gerçekleşmiş ve 2025 yılının aynı dönemine (278.482,6 GWh) göre %0,68 oranında artmıştır. Üretilen toplam enerjinin 120.120,4

GWh'ını (%42,8) termik santraller oluşturmuş olup, bunun 34.334,8 GWh'ı doğal gaz ve LNG santrallerinden sağlanmıştır. Toplam üretimin 83.485,7 GWh'ı (%29,8) hidroelektrik, 76.775,6 GWh'ı (%27,4) ise jeotermal, rüzgâr ve güneş kaynaklarından elde edilmiştir. Aşağıdaki tabloda ve devamındaki değerlendirmelerde, karşılaştırma amacıyla 2025 yılının tamamına ilişkin verilere yer verilmiştir. 2025 yılı on iki aylık dönemde brüt üretim 362.992,2 GWh olarak gerçekleşmiştir. Toplam üretimin %35'i Linyit+Taşkömür+İthal Kömür, %19 Doğalgaz, %22'si Akarsu+Barajlı Santraller, %11 Rüzgar, %7'si Güneş Santrallerinden sağlanmıştır. 2025 yılı Aralık ayı sonunda kurulu güçlerin kaynak bazında dağılımına bakıldığında, Doğal Gaz ve Taşkömürü/İthal kömür toplam elektrik ihtiyacının neredeyse yarısını (%45.74) karşılamıştır. Temiz ve yenilenebilir enerji kaynaklarından olan Güneş ve Rüzgar'ın toplam payı yaklaşık %21.35 civarındadır. Tüm yenilenebilir kaynaklar (Hidrolik, Rüzgar, Güneş, Jeotermal, Biyokütle/Atık) bir araya getirildiğinde üretimin yaklaşık %43.25'ini oluşturmaktadır.

TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK ÜRETİMİNİN BİRİNCİL ENERJİ KAYNAKLARINA GÖRE AYLIK DAĞILIMI

2026

Birim (Unit): GWh

	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	TOPLAM
TERMİK	20.525,5	12.995,8	11.407,8	9.178,0	8.359,5	10.554,3	15.725,1	16.887,6	14.486,8	120.120,4
Doğal Gaz + LNG*	8.559,4	3.024,9	2.437,3	2.497,4	3.084,9	2.944,7	3.926,4	4.532,9	3.326,9	34.334,8
HİDROLİK	4.244,4	8.238,1	10.609,5	11.665,7	11.718,6	10.549,2	9.101,2	9.090,7	8.268,3	83.485,7
JEOTERMAL	1.060,9	963,6	1.051,9	982,7	979,6	834,8	844,6	838,1	871,3	8.427,5
RÜZGAR	5.227,0	4.063,7	3.661,6	2.683,0	2.386,8	3.435,0	4.157,5	4.742,7	3.838,8	34.196,1
GÜNEŞ	1.582,5	1.995,1	3.240,1	3.661,5	3.725,1	4.990,5	5.469,4	5.165,3	4.322,5	34.152,0
BRÜT ÜRETİM	32.640,3	28.256,2	29.970,8	28.170,9	27.169,7	30.363,8	35.297,8	36.724,4	31.787,7	280.381,6
BRÜT TALEP	32.260,9	28.078,8	29.733,5	27.975,1	26.957,8	30.139,7	35.206,4	36.061,5	31.169,6	277.583,3

Tablo 6/A- Türkiye Brüt Elektrik Üretiminin Kaynaklara Göre Aylık Dağılımı (2026)

** Doğal gaz + LNG üretimi termik toplamının içindedir. Kaynak: TEİAŞ, Eylül 2026 Elektrik Üretim-Tüketim Raporu; 2026 yılına ilişkin veriler kesinleşmemiş geçici verilerdir.*

c) Soho Giyim ve Enerji'nin Faaliyet Gösterdiği Enerji Sektöründeki Yeri

Ülkemizde kurulu Güneş Enerjisi Santrallerinin (GES) toplam gücü 2026 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla 28.047 MW'dir. Şirketin Fortuna 3-4-5-6-7-8 Enerji A.Ş.'ler, Denk, Maya, Yaka, Kelam GES'ler, Durukan GES ve ZNM GES ile Hüseyin GES ve Üzeyir GES'lerle birlikte toplam kurulu gücü 15,32 MWp'ye ulaşmıştır. Fortuna 3-4-5-6-7-8 A.Ş.'ler, Ağrı İli, Merkez İlçesi, Suçatağı Köyünde kurulu, 7,02 MWp ve 5,94 MWe toplam güce sahip 6 birimden oluşan lisanssız bir güneş enerjisi santralli (GES) grubudur. Denk, Maya, Yaka, Kelam GES'ler, Adıyaman'da kurulu olup, toplam kapasitesi 3,696 MWp - 3,780 MWe'dir. Diğer yenilenebilir enerji santralimiz olan Durukan GES ve ZNM GES İzmir, Seferihisar, Tepecik Mahallesinde kurulu toplam kapasitesi 2,380 MWp ve 1,980 MWe olan bir GES grubudur. Şirketin bünyesine son olarak katılan Şanlıurfa İli, Siverek İlçesi Şekerli Köyü'nde kurulu Hüseyin GES ve Üzeyir GES'ler 2,228 MWp- 1,998 MWe kapasiteye sahiptir. Soho'nun sahip olduğu GES'lerin yıllar itibariyle kurulu gücüne ve elektrik üretimine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

	01.01.2025-30.09.2025	**01.01.2026-30.09.2026**
Kurulu güç	15,32 MWp	15,32 MWp
Elektrik üretimi	20.324.769 kWh	18.306.324 kWh
Elektrik geliri (USD)	2.701.117	2.387.408

Tablo 7- Yıllar İtibariyle GES Kurulu Güç – Elektrik Üretimi ve Elektrik Geliri

Soho'nun sahip olduğu GES'lerin 2026 yılı dokuz aylık USD bazlı gelirleri aşağıda tablo halinde sunulmuştur.

Bulunduğu İl	Santral Adı	01.01-30.09.2025 Üretim Miktarı (kWh)	01.01-30.09.2026 Üretim Miktarı (kWh)	Kurulu Güç (AC)	Kurulu Güç (DC)	Kabul tarihi (Yekdem Başlangıcı)	01.01-30.09.2025 Geliri ($)	01.01-30.09.2026 Geliri ($)
Ağrı	Fortuna 3	8.897.983,42	7.634.201,88	990 kWe	1170 kWp	17.02.2020	1.174.527,87	984.711,2
	Fortuna 4			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 5			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 6			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 7			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 8			990 kWe	1170 kWp			
Adıyaman	Maya	5.022.887,1	4.534.085	945 kWe	924 kWp	23.06.2017	681.163,08	598.553,21
	Yaka			945 kWe	924 kWp			
	Denk			945 kWe	924 kWp			
	Kelam			945 kWe	924 kWp			
İzmir	Znm	3.252.249	3.158.924	990 kWe	1190 kWp	12.04.2022	429.274,96	410.812,36
	Durukan			990 kWe	1190 kWp	24.03.2022		
Şanlıurfa	Hüseyin	3.151.650	2.979.113	999 kWe	1114 kWp	30.10.2018	416.151,34	393.331,38
	Üzeyir			999 kWe	1114 kWp			

Tablo 8- GES'lere ilişkin bilgiler ile 01.01-30.09.2025 ve 01.01-30.09.2026 dönemlerine ait üretim ve USD bazlı gelirleri

** Üretim miktarları ve gelirler santral grupları (Ağrı, Adıyaman, İzmir ve Şanlıurfa) bazında birleştirilmiş hücrelerde grup toplamı olarak gösterilmiştir. Grup toplamları, Tablo 7'de yer alan toplam elektrik üretimi ve elektrik geliri ile uyumludur.*

4.6. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler
Şirket 01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde toplam 2.455.934 TL maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımı yapmıştır.

4.7. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:
Şirkette bütün bölümlerinin uyduğu görev tanımları, prosedür, talimat ve formlar bulunmaktadır. Bölüm yöneticisi, raporlamalarını, genel müdüre belirli periyotlarla sunmaktadır. Üretim ve satışlar günlük, stoklar ve maliyet hesapları aylık olarak kontrol edilmektedir.

4.8. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:
Halka arz sonrasında gerçekleştirilen fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler kapsamında 08.07.2026 – 17.07.2026 tarihleri arasında toplam 5.014.328 TL nominal değerli pay, ortalama 13,608 TL fiyattan toplam 68.234.696,80 TL bedelle satın alınmıştır. 30.09.2026 itibarıyla Şirket'in sahip olduğu kendi paylarının toplam nominal değeri 5.014.328 TL olup, sermayeye oranı %1,63'tür. Söz konusu paylar finansal tablolarda özkaynaklar altında "Geri Alınmış Paylar" kalemi içinde, TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltmesi sonrası 70.774.758 TL tutarla gösterilmektedir.

4.9. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:
Yoktur.

4.10. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:
Şirket'in mali durumunu etkileyecek bir dava yoktur.

4.11. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:
Herhangi idari veya adli yaptırım, ceza bulunmamaktadır.

4.12. Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:
Yoktur.

4.13. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:
Bağış ve yardım yapılmamıştır.

5. GENEL KURUL TOPLANTISI

Şirket'in 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 14.08.2026 tarihinde Şirket merkezinde yapılmıştır. Toplantıda 2025 yılı faaliyet raporu ve konsolide finansal tabloları onaylanmış, yönetim kurulu üyeleri 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmiştir. Gündemin 7. maddesi uyarınca 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Cemal Güzelci, Hüseyin Mert Erdoğan ve Alper Apaydın yönetim kurulu üyeliklerine, Levent Binici ve Okan Coşgun bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine seçilmiş; böylece yönetim kurulu üye sayısı 7'den 5'e inmiştir. Ücretlendirme politikası ile Bilgilendirme, Kâr Dağıtım, Bağış ve Yardım ve Bilgi Güvenliği politikaları onaylanmış; yönetim kurulunun 2025 yılı kârının dağıtılmayarak genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedek olarak ayrılmasına ilişkin teklifi kabul edilmiştir. 2026 yılı için yönetim kurulu başkanına aylık net 405.000 TL, bağımsız üyelere aylık net 121.500 TL huzur hakkı ödenmesine ve 2026 yılı bağış ve yardım üst sınırının 3.000.000 TL olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Gündemin 12. maddesi uyarınca 2026 yılı hesap dönemi için Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmiş, yönetim kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri kapsamında izin verilmiştir. Gündem maddeleri oy çokluğu ile kabul edilmiş olup, bir pay sahibinin bazı gündem maddelerine ilişkin muhalefet şerhleri toplantı tutanağına eklenmiştir.

6. FİNANSAL BİLGİLER

(TL)	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	4.984.727.726	2.958.792.942
Duran Varlıklar	2.564.207.187	2.754.124.159
Toplam Varlıklar	**7.548.934.913**	**5.712.917.101**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.650.514.817	2.107.622.679
Uzun Vadeli Yükümlülükler	697.196.256	858.077.737
Özkaynaklar	4.201.223.840	2.747.216.685
Toplam Kaynaklar	**7.548.934.913**	**5.712.917.101**
(TL)	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Hasılat	2.496.772.218	2.546.588.618
Brüt Kâr	773.455.567	776.226.923
Esas Faaliyet Kârı	573.951.837	783.779.944

Sürdürülen Faaliyet Dönem K/Z	23.890.660	84.118.981
Brüt Kâr Marjı (%)	**31,0**	**30,5**
Faaliyet Kârı Marjı (%)	**23,0**	**30,8**
Net Kâr Marjı (%)	**1,0**	**3,3**

Tablo 9- Geçmiş Yıl Karşılaştırmalı Özet Bilanço ve Gelir Tablosu

(TL)	30.09.2026	31.12.2025
Cari Oran (Dönen Varlıklar/KV Borçlar)	1,88	1,40
Likidite Oranı (Dönen varlıklar-Stoklar) /KV Borçlar)	1,16	0,84
Aktif Yapısı (Dönen Varlıklar/Aktif)	0,660	0,518

Tablo 10- Geçmiş Yıl Karşılaştırmalı Mali Oranlar

Finansal tablolar TMS 29 uyarınca enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş olup önceki dönem tutarları 30.09.2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir. Şirket'in özkaynakları 2026 yılının ilk dokuz ayında halka arz kapsamında gerçekleştirilen sermaye artırımının etkisiyle önemli ölçüde artmış; satış hasılatı ve brüt kâr ise bir önceki yılın aynı dönemine göre sınırlı oranda gerilemiştir.

Şirket'in özkaynakları, 30.09.2026 itibarıyla 4.201.223.840 TL olup, 31.12.2025 tarihine göre %52,93 oranında artmıştır.

Satışlar, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %1,96 azalarak 2.496.772.218 TL olmuştur.

Brüt kâr, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %0,36 azalarak 773.455.567 TL olmuştur.

Sürdürülen faaliyet dönem kârı 23.890.660 TL olarak gerçekleşmiştir (01.01-30.09.2025: 84.118.981 TL). Esas faaliyet kârı ise 573.951.837 TL ile bir önceki yılın aynı dönemine göre %26,77 oranında azalmıştır.

a. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:
Şirketin sermayesinin karşılıksız kalması ve borca batıklık durumu yoktur.

b. Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:
Şirket özellikle, verilen teşvikler neticesinde yüksek FAVÖK marjı bulunan yenilenebilir enerji sektöründe ve hazır giyim sektöründe büyüme planları yapmakta ve bu sayede daha güçlü bir finansal performans elde etmeyi amaçlamaktadır.

c. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:
Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "KÂRIN TESPİTİ VE DAĞITIMI" başlıklı 15. maddesi uyarınca kâr payı dağıtım esasları aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:
Şirket kar dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar. Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:
a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.
Birinci Kar Payı:
b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.
c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:
d) Net dönem karından (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
Genel Kanuni Yedek Akçe:
e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.
Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile ana sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu ana sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz. 2025 yılı hesap dönemine ilişkin olarak yönetim kurulu; Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre 44.859.315 TL, yasal kayıtlara (VUK) göre 217.016.676 TL olan vergi sonrası net dönem kârının, Şirket'in dış finansman ihtiyacının asgari düzeyde tutulması amacıyla dağıtılmamasına karar vermiştir. Bu kapsamda dönem kârından 10.850.834 TL tutarında genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre 34.008.481 TL ve yasal kayıtlara göre 206.165.842 TL tutarındaki net dağıtılabilir dönem kârının olağanüstü yedek olarak ayrılması, 14.08.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. 2025 yılı içerisinde bağış ve yardım yapılmamıştır. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca yönetim kurulu tarafından oluşturulmuş olup, Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. Politika, Bilgilendirme Politikası, Ücretlendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası ile Bilgi Güvenliği Politikası ile birlikte, 14.08.2026 tarihinde yapılan 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ayrı gündem maddeleri olarak pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve onaylanmıştır. Politika uyarınca kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır; Şirket'in kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır. Yönetim kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile kar payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler:

Grup'un Risk Yönetimi Politikası

Grup'un risk yönetim politikası, esas olarak mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup uygulanan politikalarla olası etkilerin en aza indirgenmesi amaçlanmaktadır. Grup, düzenli olarak yapılan uzun vadeli projeksiyonlar ile geleceğe yönelik özsermaye tutarları, borç-özsermaye oranları ve benzer oranları öngörmekte ve özsermayenin güçlendirilmesine yönelik gerekli önlemler üzerinde çalışmaktadır. Grup, Yönetim Kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır. Dönem içerisinde işletme dışı etkenlerden kaynaklanan sermaye ihtiyacı karşılanmamış olduğu durumlarda yabancı kaynaklara başvurulması gerekecektir. Bu durumda maruz kalınan finansman giderleri artacaktır.

Finansal Riskler: Grup'un faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini de içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar. Grup'un spekülatif amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır. Finansal risklerin kontrol altında tutulması için Net Finansal Borç, Net Döviz Pozisyonu, cari oran ve finansal borçların vade dağılımı başta olmak üzere çeşitli finansal göstergeler hem şirket bazında hem de konsolide bazda takip edilmekte ve belirlenen limitler dâhilinde kalmaları sağlanmaktadır. Finansal risklere ilişkin değerlendirmeler aşağıda sunulmuştur.

i) Döviz Kuru Riski: Grup döviz cinsinden kullandığı banka kredileri ve yabancı şirketlerle ticari faaliyetlerde bulunması sebebiyle döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişiklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Grup, ileride oluşacak ticari işlemler ve kayda alınan aktif ve pasiflerden ötürü ortaya çıkan kur riskini yönetmek için, döviz sepetini mümkün olduğunca çeşitlendirmeye yönelik bir politika izlemektedir. Grup, belirlemiş olduğu kur riski yönetim stratejisi kapsamında, gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini işlemlerin nakit akış riskinin kur riski bileşeninden korunma amacıyla riskten korunma muhasebesi uygulamaktadır. Riskten korunma aracı üzerinde oluşmuş, henüz gerçekleşmemiş döviz kuru farkları gelir tablosuna yansıtılmayarak diğer kapsamlı gelirde ve özkaynakta sunulmaktadır; GES'lerin alımında kullanılan ABD Doları cinsinden proje kredilerinin gerçekleşmemiş kur farkları bu kalemde izlenmektedir. Şirket, kurmuş olduğu riskten korunma muhasebesi kapsamında %100 civarında riskten korunma oranı ve %80–%120 aralığında riskten korunma etkinliği sürdürmeye özen göstermektedir. 30.09.2026 tarihi itibarıyla riskten korunma oranı %102, riskten korunma etkinliği %98 olup, özkaynak altında izlenen nakit akış riskinden korunma kayıpları 162.197.056 TL'dir (31.12.2025: 146.652.456 TL)**.**

ii) Likidite Riski: Likidite riski yönetimi ile yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücü amaçlanmıştır. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının (bankaların) ihtiyaç duyulduğunda erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmesi amaçlanmaktadır.

iii) Faiz Riski: Faiz riski yönetimi için, faiz oranına duyarlı olan yükümlülüklerin oranı minimum düzeyde tutulmaktadır. Değişken faizli finansal araçların kullanıldığı durumlarda vade süresi göz önünde bulundurularak riski kontrol altına almak hedeflenmektedir. Şirket'in hali hazırda değişken faizli kredisi bulunmamaktadır.

USD bazlı kullanılan kredilerde, Doların TL karşısında değer kazanması finansal olarak Şirket için risk taşımakla beraber, Şirketin alacaklarının da döviz bazlı olması nedeniyle bu risk önem teşkil etmemektedir.

Kredi Maliyet Ortalama Oranları	%
TL Krediler	49,42
USD Krediler	9,48
EUR Krediler	9,58

8. DİĞER HUSUSLAR

A) Raporlama Tarihinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar:

Yoktur.

b) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Yoktur.

C) Danışmanlık Hizmetleri Alınan Kişi/Kuruluşlar Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşların Ortaklık ile Herhangi Bir İlişkisinin Olup Olmadığı Hususundaki Bilgi:

Şirketin 14.08.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, Türk Ticaret Kanunu'nun 397. Maddesi kapsamında, 2026 yılı bağımsız denetimini yapmak üzere Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (yeni No: 99) K:2 D:9 Kadıköy/İstanbul adresinde bulunan, İstanbul Ticaret Sicil Memurluğuna kayıtlı, 381037 sicil, 0068058050300016 mersis ve 0680580503 vergi kimlik numaralı Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin seçilmesi, oy birliği ile kabul edilmiştir.

9. KOMİTELER

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Şirket bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite – **Başkan:** Levent Binici, **Üye:** Okan Coşgun.
Kurumsal Yönetim Komitesi – Başkan: Okan Coşgun, **Üye:** Hüseyin Mert Erdoğan, **Üye:** Erdi Acet (Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi)
Riskin Erken Saptanması Komitesi – Başkan: Levent Binici, **Üye:** Okan Coşgun, **Üye:** Hüseyin Mert Erdoğan

Komitelerin görev ve çalışma esasları Şirket internet sitesinde yayımlanan yönergelerde belirlenmiştir.

10. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi uyarınca, pay sahipliği haklarının kullanılmasını sağlamak ve yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi yürütmek üzere Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur. Bölüm yöneticisi Erdi Acet atanmıştır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından hazırlanan Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yönetim kuruluna sunulmaktadır. Dönem içerisinde pay sahiplerinden gelen başvurular yanıtlanmış, pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek nitelikte bir başvuru veya şikâyet bulunmamıştır.

11. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz payları 06.07.2026 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başlamış olup, bu tarihten itibaren Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği" hükümlerine tabidir. Şirketimiz, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca dahil olduğu grup Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilinceye kadar üçüncü grupta yer almakta olup, Tebliğ kapsamındaki zorunlu yükümlülüklere, payların Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılan ilk genel kurul olan 14.08.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı itibarıyla uyum sağlanmıştır. Şirketimiz, uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerinin tamamına uymayı, zorunlu tutulmayan ilkelere de azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. Pay sahipleri ile ilişkiler şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik prensipleri çerçevesinde yürütülmekte; kamuyu aydınlatma yükümlülükleri Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket internet sitesi aracılığıyla yerine getirilmektedir. Uyulması zorunlu olmayan ilkelerden kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması dönem içerisinde ortaya çıkmamıştır.

12. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Şirketimiz, faaliyet gösterdiği hazır giyim ve yenilenebilir enerji sektörlerinde çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim sorumluluklarının bilinciyle hareket etmektedir. Üretim süreçleri ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ile yönetilmekte olup, Şirket ayrıca ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti belgelerine sahiptir. Toplam 15,32 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santralleri aracılığıyla yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimi gerçekleştirilmekte, bu sayede karbon salınımının azaltılmasına katkı sağlanmaktadır. Şirket; doğal kaynak kullanımının azaltılması, atıkların kaynağında ayrıştırılarak geri kazanımı, enerji verimliliğinin artırılması ve iş kazalarının önlenmesine yönelik "sıfır kaza" hedefi doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.