



2024
YILLIK FAALİYET RAPORU

**YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU****SOHO Giyim ve Enerji Anonim Şirketi Genel Kurulu'na****1) Görüş**

Soho Giyim ve Enerji Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un konsolide finansal durumunda yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Eray Yanbol'dur.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Member of RSM International

Eray YANBOL, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Şubat 2025

İÇİNDEKİLER

1- GENEL BİLGİLER	2
2- ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ	3
3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	5
4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	5
5- GENEL KURUL TOPLANTISI	15
6- FİNANSAL BİLGİLER	16
7- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ	22
8- DİĞER HUSUSLAR	24

TABLolar

Tablo 1- Ortaklık Yapısı-Pay Oranları	2
Tablo 2- Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi	2
Tablo 3- Yönetim Kurulu Üyeleri	3
Tablo 4- Santraller	8
Tablo 5- GES Bilgileri	9
Tablo 6- Soho Giyim ve Enerji'nin Bağlı Ortaklıkları	10
Tablo 7- Yıllar itibarıyla GES Kurulu Güç - Elektrik üretimi ve Elektrik geliri	13
Tablo 8- GES'lere ilişkin bilgiler ve 2023 yılı Dolar bazlı gelirleri	14
Tablo 9- Geçmiş yıl karşılaştırmalı özet bilanço ve gelir tablosu	16
Tablo 10- Geçmiş yıl karşılaştırmalı mali oranlar	17

1. GENEL BİLGİLER

Şirket Künyesi:

Ticaret Unvanı:	Soho Giyim ve Enerji Anonim Şirketi
Ticaret Sicil No:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 671020
Mersis No:	0655086206000001
Vergi Dairesi / Vergi No:	Zeytinburnu Vergi Dairesi, 6550862060
Merkez Adresi:	Kazlıçeşme Mahallesi Hacı Reşit Bey Sokak Emiliano Zapata Blok No: 11 İç Kapı No:1 Zeytinburnu/İstanbul
İletişim Bilgileri:	Tel: (0212) 416 5997
Elektronik posta adresi:	info@sohocompany.com.tr
İnternet Sitesi Adresi:	https://www.sohocompany.com.tr

a) Sermayesi:

Şirket'in sermayesi 206.760.337,13 TL olup, her biri 0,01 TL itibari kıymette ve bir oy hakkına sahip tamamı nama yazılı 20.676.033.713 paya bölünmüştür. Bu sermaye 26.06.2024 tarihinde tescil edilmiş olup, 26.06.2024 tarihli ve 11109 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 2024-2028 yılları arasında geçerli olmak üzere 850.000.000 TL'dir.

b) Ortaklık yapısı:

01 Ocak 2024 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibariyle Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	01 Ocak 2024		31 Aralık 2024	
	Pay %	Hisse Tutarı TL	Pay %	Hisse tutarı TL
Derlüks Yatırım Holding A.Ş.	62,25	106.759.671,74	68,69	142.020.008,87
Cemal Güzelci	37,75	64.740.328,26	31,31	64.740.328,26
Toplam Sermaye	100,00	171.500.000,00	100,00	206.760.337,13

Tablo 1- Ortaklık Yapısı-Pay Oranları

c) İmtiyazlı paylara ilişkin bilgiler:

Şirket'in 206.760.337,13 TL olan ödenmiş sermayesini temsil eden paylara ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır. Şirket'te 4.219.598.717 adedi hamiline yazılı (A) Grubu ve 16.456.434.996 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylar vardır. A Grubu payların tamamı Derlüks Yatırım Holding'e aittir.

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi					
Grubu	Nama/ Hamiline	İmtiyazların Türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Hamiline	Vardır	0,01	4.219.598.717	0,20
B	Hamiline	Yoktur	0,01	16.456.434.996	0,80
			TOPLAM	20.676.033.713	100

2. ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a) Şirket'in yönetim organı:

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca,

"Şirket'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde ve Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olacak şekilde seçilecek en az 5 (beş) en çok 9 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Şirket yönetim kurulunun 5 (beş) üyeden oluşması durumunda 2 (iki), 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşması durumunda 3 (üç); 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşması durumunda 4 (dört) üyesi (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Söz konusu (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır. Yönetim kurulu başkanı (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecektir.

Şirket'te 2 adet bağımsız yönetim kurulu üyesi bulunmakta olup, yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Adı-Soyadı	Görevi	Başlangıç Tarihi	Görev Süresi
Cemal Güzelci	Yönetim Kurulu Başkanı	17.01.2024	17.01.2027
Hüseyin Mert Erdoğan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	17.01.2024	17.01.2027
Alper Apaydın	Yönetim Kurulu Üyesi	17.01.2024	17.01.2027
Erdi Acet	Yönetim Kurulu Üyesi	17.01.2024	17.01.2027
Ali Haydar Bayrak	Yönetim Kurulu Üyesi	17.01.2024	17.01.2027
Okan Coşgun	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.01.2024	17.01.2027

Levent Binici	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.01.2024	17.01.2027
---------------	-------------------------------	------------	------------

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personellerin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkındaki bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Cemal Güzelci: Çalışma hayatına 1992 yılında başlayan Cemal Güzelci, bu süre zarfından itibaren erkek hazır giyim sektöründe kurup geliştirdiği markalara dair; koleksiyon oluşturma, tasarım, üretim ve satış rollerinin her birinde rol almış ve yıllar içerisinde yönetimini üstlendiği şirketleri kurumsal boyuta taşımıştır. Hazır giyim sektörünün yanı sıra günümüze kadar olan süreçte yönetim kurulu başkanlığı görevini üstlendiği Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama San. Tic. A.Ş. aracılığı ile gıda sektörüne, Soho Giyim ve Enerji A.Ş. ile de enerji sektörüne yatırım yapılması yönünde vizyonu üstlenen Cemal Güzelci, günümüze gelindiğinde içlerinde Derlüks Yatırım Holding A.Ş. nin de bulunduğu 16 şirketin yönetim kurulu başkanlığı görevini sürdürmektedir. İleri seviye Rusça bilmektedir.

Hüseyin Mert Erdoğan: 2014 yılında İstanbul Amerikan Robert Lisesi'nden mezun olmuş, 2018 yılında Koç Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği'ni bitirmiş ve 2018-2019 yılları arası University of Edinburgh'da İş Yönetimi yüksek lisansı yapmıştır. 2019 dan 2021 yılına kadar olan süre zarfı içerisinde Birleşik Krallıkta bulunan çeşitli firmalara yönetim danışmanlığı veren Hüseyin Mert Erdoğan, 2021 yılı Ağustos ayından – 2023 yılı Aralık ayına kadar Toprak Yenilenebilir Enerji San. Tic. A.Ş. de genel müdür yardımcısı olarak görev almıştır. 2023 yılı Aralık ayından itibaren Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'de yönetim kurulu başkan vekili olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. İleri seviyede İngilizce bilmektedir.

Erdi Acet: 2011 senesinde Marmara Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olan Erdi Acet, 2013-2017 yılları arasında Bahçeşehir Üniversitesi'nde Raporlama alanında yüksek lisans yapmıştır. 2021 yılına kadar olan süreçte uluslararası bir bağımsız denetim firmasında denetim müdürlüğü görevini üstlenen Erdi Acet, 2021 senesinden günümüze Derlüks Yatırım Holding A.Ş. bünyesinde Mali İşler Direktörü olarak rol almaktadır.

Ali Haydar Bayrak: 2002 yılında Trakya Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler fakültesinden, 2009 senesinde ise Anadolu Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olan Ali Haydar Bayrak, 2005 yılından 2022 senesine kadar olan süre zarfı içerisinde: Garanti Bankası, Türkiye Ekonomi Bankası, Finansbank ve Türkiye Finans Katılım Bankasında çalışmış ve bankacılıkta olan tecrübesi süresince şube müdürlüğü görevine kadar yükselmiştir. 2022 yılında Derlüks Yatırım Holding A.Ş. bünyesinde Finans Direktörlüğü rolünü üstlenen Ali Haydar Bayrak, aynı zamanda Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'de yönetim kurulu üyesidir.

Alper Apaydın: Hazır giyim sektöründeki tecrübesine 1996 yılında başlayan Alper Apaydın, 2006 senesine kadar olan süreçte Tiffany Tomato ve Seven Hill markalarında çeşitli roller üstlenmiş, 2006-2012 yılları arasında Boyner Grup'ta özel marka yöneticiliği yapmıştır. 2012-2020 yılları arasında gıda sektörünün çeşitli markalarında ortaklıklar gerçekleştiren Alper Apaydın, 2021 yılı itibari ile Şirket'te ilk başta genel müdür yardımcılığı, günümüze gelindiğinde ise genel müdürlük ve yönetim kurulu üyeliği rollerini üstlenmektedir.

Okan Coşgun: 2008 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olup, giriş sınavında başarı göstererek 03.04.2009 tarihinde Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Muavinliğine başladı. 15.01.2015 tarihinde görevinden ayrılarak özel sektörde vergi direktörlüğü ve yeminli mali müşavir olarak görev yapmıştır. Vergi mevzuatına ilişkin çeşitli dergilerde çok

sayıda makalesi yayınlanan Okan Coşgun, Hesap Uzmanları Derneği Yayınlarına ait “Beyanname Düzenleme Kılavuzu 2014”, “Beyanname Düzenleme Kılavuzu 2015”, “Vergi Dünyasında 500 Soru Cevap (3.Baskı)” ve “Vergi İhtilaflarında Örnek Danıştay Kararları” adlı kitapların hazırlanmasında yazar komisyonunda görev almıştır. Halihazırda, Corpus Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.’nin kurucu ortağıdır.

Levent Binici: 1974 yılında doğumludur. İlk ve ortaokul öğrenimini Malatya’da tamamlamıştır. 1996 yılında polis akademisi mezunu olarak sırasıyla İstanbul, Ardahan, Rize, Ankara ve İzmir’de önemli görevlerde bulunmuş. 2024 yılı ocak ayında 1. Sınıf Emniyet Müdürü olarak emekli olan Binici, İngilizce bilmektedir.

Yönetim kurulu üyelerinin yetki sınırı: Şirket esas sözleşmesinin ‘‘ŞİRKETİN İDARESİ VE TEMSİLİ’’ isimli 8. maddesine göre:

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, ilgili diğer mevzuat ve işbu ana sözleşmede uyarınca kendisine verilen görevleri ifa eder.

Şirket tarafından verilecek her türlü belgelerin, yapılacak işlem ve imzalanacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket unvanı altına konmuş, Şirketi temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu madde 370/2 uyarınca, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu madde 367 uyarınca düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge Şirket’in yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri, tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim Kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatlerini ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir. Yönetim, devredilmediği takdirde yönetim kurulunun tüm üyelerine aittir.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülediğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya Şirket’e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu madde 371/7 uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. İç yönerge ile ticari vekil ve diğer tacir yardımcıları atanamaz. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları da ticaret siciline tescil ve ilan edilir. Bu kişilerin, şirkete ve üçüncü kişilere verecekleri her tür zarardan dolayı yönetim kurulu müteselsilen sorumludur.

Yönetim Kurulu’nun Türk Ticaret Kanunu madde 374’te düzenlenen görev ve yetkileri ile Türk

Ticaret Kanunu madde 375’te düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

Türk Ticaret Kanunu’nun 392’nci maddesi uyarınca, her yönetim kurulu üyesi Şirket’in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu madde 392’den doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılmaz.

Yönetim kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Yönetim kurulu üyelerinin, Şirket dışında yürütmekte oldukları görevler aşağıdadır:

Cemal Güzelci	Derlüks Yatırım Holding Yönetim Kurulu Başkanı, Vizyon Global Pazarlama Yönetim Kurulu Başkanı, Derlüks Yatırım Holding Genel Müdürü.
Hüseyin Mert Erdoğan	Vizyon Global Pazarlama Yönetim Kurulu Üyesi.
Alper Apaydın	Başka Görev Almamaktadır.
Erdi Acet	Derlüks Yatırım Holding Mali İşler Direktörü.
Ali Haydar Bayrak	Derlüks Yatırım Holding Finans Direktörü.
Okan Coşgun	Corpus Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.’nin Kurucu Ortağı.
Levent Binici	Başka Görev Almamaktadır.

b) Şirket’in 31.12.2024 dönem sonu itibariyle üst düzey yöneticileri ile personel bilgileri:

Şirketin üst düzey yöneticileri:

Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür Cemal Güzelci: 17.01.2024 tarihinde yapılan Genel Kurul’da yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Hüseyin Mert Erdoğan: 17.01.2024 tarihinde yapılan Genel Kurul’da yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi, Alper Apaydın: 17.01.2024 tarihinde yapılan Genel Kurul’da yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir. Şirket’te Genel Müdür pozisyonundadır.

Yönetim Kurulu Üyesi, Erdi Acet: 17.01.2024 tarihinde yapılan Genel Kurul’da yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi, Ali Haydar Bayrak: 17.01.2024 tarihinde yapılan Genel Kurul’da yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Okan Coşgun: 08.08.2024 tarihinde yapılan Genel Kurul’da yönetim kurulu üyeliğine 17.01.2027 tarihine kadar görev yapmak için seçilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Levent Binici: 08.08.2024 tarihinde yapılan Genel Kurul’da yönetim kurulu üyeliğine 17.01.2027 tarihine kadar görev yapmak için seçilmiştir.

Personel sayısı: Şirketimizde toplam 81 kişi istihdam edilmektedir.

Devam eden veya yürürlükte olan toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır.

Personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler:

Şirket personelinin üretim döneminde yemek ve sağlık giderleri karşılanmaktadır. Çalışanların hepsine tamamlayıcı sağlık sigortası yapılmıştır.

c) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Dönem içinde yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklığı ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte herhangi bir işlemi olmamıştır.

d) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

Grubun üst yönetim kadrosu yönetim kurulu üyeleri ve genel müdürlerden oluşmaktadır. Sağlanan menfaatler ücretlerden ve diğer ödemelerden oluşmakta olup bu tutar konsolidasyona dahil edilen bütün şirketler için aşağıdaki gibidir:

	01 Ocak - 31 Aralık 2024	01 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Brüt Ücret	3.716.246	4.009.262	1.232.761
Huzur Hakkı	7.521.787	4.407.621	2.488.540
Toplam	11.238.033	8.416.883	3.721.301

3. ŞİRKETİN AR AŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme çalışmaları:

Şirket'in ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır.

4. ŞİRKET FA ALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Faaliyet Konusu

Şirket'in esas sözleşmenin “Amaç ve Konu” başlıklı 3'üncü maddesinde özetle Şirket'in;

“Her türlü doğal deriden bay, bayan ve çocuk giyim eşyaları, giyim aksesuarları ve kullanım ürünlerinin imalatı, alım satımı, ithalat ve ihracatını yapmak.

Her türlü tekstil ürünleri, suni deri ürünleri, triko ürünleri ve dokuma ürünlerinden, giyim eşyaları almak, satmak, üretmek, ithalat ve ihracatını yapmak.

(...)

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan gerekli lisans alınarak ve mevzuatına uygun olarak enerji kaynaklarının üretim tesislerinde elektrik enerjisine dönüştürülmesi için üretim tesisi

kurmak, işletmeye almak, kiralamak, devralmak, kiraya vermek, elektrik enerjisi üretmek, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışını yapmak...”

konuları ile iştirak ettiği belirtilmektedir. Şirket yukarıda yer verilen esas sözleşmesinde yer alan amaç ve konu doğrultusunda;

- Hazır Giyim Ürünleri ve
- Yenilenebilir Enerji

alanlarında faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Söz konusu faaliyet alanlarına ilişkin detaylı bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

4.2. Faaliyet Alanları

A) Hazır Giyim Ürünleri

Şirket'in ana faaliyet konularından biri erkek giyim ürünlerinin üretimi, her türlü giyim eşyasının üretimidir ve satışlarıdır.

a) Hazır Giyim Koleksiyonları Tasarım ve Üretimi

Erkek giyim üretimi, pazarlanma ve satışı alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in bu ürün grubu bazında üretimini gerçekleştirmiş olduğu üst segment erkek deri ürünlerde geçmiş dönemlerde zig deri ve kürk ağırlıklı iken; değişen iklim koşulları ve moda sektöründe küresel anlamda zamanla değişen trendlerin etkisi ile birlikte Şirket, 2022 yılı ile birlikte deri ürün grubuna ek olarak; diğer erkek giyim ürünlerini de ürün gamına ekleyerek ticari faaliyetlerini çeşitlendirmiştir. Şirket bünyesinde bulunan tasarım ekibi tarafından tasarlanan takım elbise, gömlek, pantolon, triko, sweatshirt, gömlek, t-shirt, eşofman, mont-kaban, çorap, iç çamaşırı, ayakkabı, kemer, çanta, cüzdan ve daha fazlasından oluşan geniş koleksiyonlarını müşterilere sunulmaktadır.



Emiliano Zapata markasına ait 2025 Kış Koleksiyonundan örnekler



Emiliano Zapata markasına ait 2024 Yaz Koleksiyonundan örnekler

Şirket'in koleksiyonlarını oluşturan her ürünün tasarım ve hammadde temin süreci kendi bünyesinde gerçekleştirilmekle birlikte, dış giyim kategorisini kapsayan bütün mont ve kabanlar Şirket'in Kazlıçeşme Mahallesi Hacı Reşit Bey Sokak Emiliano Zapata Blok No: 11 İç Kapı No:1 Zeytinburnu/İstanbul adresinde yer alan fabrikasında gerçekleştirilmektedir. Üretim tesisi 3.100 m² kapalı alana sahiptir. Şirket'e ait koleksiyonları oluşturan diğer ürün gruplarının Şirket'in kendi bünyesinde gerçekleşen tasarım süreci sonrasında üretimi ise Şirket'in kalite standartları ile uyuşan üretici firmalara gerçekleştirilmektedir.

b) Mağazacılık ve Markalaşma Faaliyetleri

Şirket, Emiliano Zapata marka değeri ve algısının geliştirilmesi yönündeki faaliyetlerine önem vermektedir. Bu konuda Şirket'in reklam, billboard ve sosyal medya mecralarında yapmış olduğu tanıtıcı çalışmaların yanı sıra, koleksiyonlarında müşterilerinin beğenisine sunulan ürünlerin yüksek kalite standartlarından ödün verilmeden hazırlanıyor oluşu da marka değerini destekleyici bir öge olarak ortaya çıkmaktadır.

Geçen yıllar içerisinde satış yapmış olduğu coğrafyalarda (Avrupa, Türki Cumhuriyetler, Orta Doğu ve Amerika) tanınırlığı artan Emiliano Zapata markasına ilgili bölgelerde erkek giyim ürünlerinin perakende satışını gerçekleştiren profesyonel şahıslar ve kuruluşlar tarafından da franchise talepleri gelmektedir. Marka değeri konusundaki hassasiyeti sebebi ile franchise talepleri konusunda seçici davranan Şirket'in, şu ana kadar yapmış olduğu anlaşmalar neticesinde Özbekistan'ın Taşkent, Kazakistan'ın Atırau ve Dağıstan'ın Hasavyurt şehirlerinde 3 adet franchise mağazası bulunmaktadır.

Şirket, mağazacılık faaliyetlerine başlamak için 2 Ekim 2024 tarihinde kanuni merkezi Bologno, İtalya olan Emiliano Zapata SRL ve 4 Ekim 2024 tarihinde ise kanuni merkezi Moskova, Rusya adresinde Emiliano Zapata LLC adlı firmaları kurmuştur.

b) Yenilenebilir Enerji Üretimi

Soho, yenilenebilir enerji üretimi faaliyetine 2020 yılında kurulan Toprak Yenilenebilir Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.'nin (Toprak Enerji) birleşme yoluyla devralınması ile başlamış olup, tamamı güneş enerjisi santrallerinden (GES) oluşan toplam 15,32 MW gücüne sahip santralleri bulunmaktadır. Santrallerin tamamının 10 yıl süre ile YEKDEM'den faydalanma hakkı

bulunmakta olup, santrallere ilişkin detaylı bilgi aşağıda yer almaktadır.

İl	Santral Adı	Satın alındığı tarih	Kurulu Güç (AC)	Kurulu Güç (DC)	Yekdem Başlangıç	Yekdem Satış (\$/kWh)
Ağrı	Fortuna 3	25.02.2021	990 kWe	1170 kWp	17.02.2020	0,133
	Fortuna 4		990 kWe	1170 kWp		
	Fortuna 5		990 kWe	1170 kWp		
	Fortuna 6		990 kWe	1170 kWp		
	Fortuna 7		990 kWe	1170 kWp		
	Fortuna 8		990 kWe	1170 kWp		
Adıyaman	Maya	26.01.2022	945 kWe	924 kWp	23.06.2017	0,133
	Yaka		945 kWe	924 kWp		
	Denk		945 kWe	924 kWp		
	Kelam		945 kWe	924 kWp		
İzmir	Znm	22.04.2022	990 kWe	1190 kWp	12.04.2022	0,133
	Durukan		990 kWe	1190 kWp	24.03.2022	
Şanlıurfa	Hüseyin	21.09.2022	999 kWe	1114 kWp	30.10.2018	0,133
	Üzeyir		999 kWe	1114 kWp		

Tablo 4- Santraller

Soho'nun portföyünde bulunan Fortuna 3-4-5-6-7-8; Denk, Maya, Yaka, Kelam; Durukan, ZMM; Hüseyin ve Üzeyir GES'leri ile birlikte toplam kurulu gücü 15,32 MW'ye ulaşmıştır.

- Fortuna 3-4-5-6-7-8 GES'leri Ağrı İli, Merkez İlçesi, Suçatağı Köyünde kurulu 7,02 MWp ve 5,94 MWe toplam güce sahip 6 birimden oluşan lisanssız bir GES grubudur.
- Denk, Maya, Yaka, Kelam GES'leri Adıyaman'da kurulu olup, toplam kapasitesi 3.696MWp - 3.780 MWe'dir.
- Durukan GES ve ZMM GES İzmir, Seferihisar, Tepecik Mahallesinde kurulu toplam kapasitesi 2.381 MWp ve 1,990 MWe olan bir GES grubudur.
- GES portföyüne son olarak katılan Şanlıurfa İli, Siverek İlçesi Şekerli Köyü'nde kurulu Hüseyin ve Üzeyir GES'leri 2,228 MWp-1,998 MWe kapasiteye sahiptir.

4.3. Üretim Tesisleri

a) Hazır Giyim Tesisi

Soho'nun merkezi Kazlıçeşme Mahallesi Hacı Reşit Bey Sokak Emiliano Zapata Blok No: 11 İç Kapı No:1 Zeytinburnu/İstanbul adresinde bulunmakta olup, deri ve hazır giyim üretim süreci de Şirket'in merkez adresinde gerçekleştirilmektedir. Deri ve hazır giyim üretim süreci ISO9001 (Kalite Güvencesi) ile yöneten Şirket, ISO18001 (İş Güvenliği), ISO10002 (Müşteri Memnuniyeti), ISO14001 (Çevre Güvenliği) sertifikalarına uygun olarak yapılmaktadır. Üretim tesisi 3.100 m² kapalı alana sahiptir.

Şirket'in ayrıca Yenidoğan Mahallesi, 44 Sokak No:47/1 Zeytinburnu/İstanbul adresinde 1.300 m² deposu bulunmaktadır.

b) GES Tesisleri

Soho, elektrik enerjisi üretimini yenilenebilir enerji kaynaklarından olan güneş enerjisine

dayalı olarak gerçekleştirmekte olup, Soho'nun sahip olduğu GES'lerin konumu ve kurulu güçlerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

İl	İlçe	Mahalle	Ada	Parsel	Santral Adı	Kurulu Güç (AC)	Kurulu Güç (DC)
Ağrı	Merkez	Suçatağı	0	1015	Fortuna 3	990 kWe	1170 kWp
	Merkez	Suçatağı	0	1015	Fortuna 4	990 kWe	1170 kWp
	Merkez	Suçatağı	0	1015	Fortuna 5	990 kWe	1170 kWp
	Merkez	Suçatağı	0	1015	Fortuna 6	990 kWe	1170 kWp
	Merkez	Suçatağı	0	1015	Fortuna 7	990 kWe	1170 kWp
	Merkez	Suçatağı	0	1015	Fortuna 8	990 kWe	1170 kWp
Adıyaman	Merkez	Büyükkavaklı	154	4	Maya	945 kWe	924 kWp
	Merkez	Büyükkavaklı	154	4	Yaka	945 kWe	924 kWp
	Merkez	Büyükkavaklı	154	4	Denk	945 kWe	924 kWp
	Merkez	Büyükkavaklı	154	4	Kelam	945 kWe	924 kWp
İzmir	Seferihisar	Tepecik	4466	8	Znm	990 kWe	1190 kWp
	Seferihisar	Tepecik	4466	9	Durukan	990 kWe	1190 kWp
Şanlıurfa	Siverek	Şekerli	0	468	Hüseyin	999 kWe	1114 kWp
	Siverek	Şekerli	0	477	Üzeyir	999 kWe	1114 kWp

Tablo 5- GES Bilgileri

4.5. Finansal Duran Varlıkları

Soho'nun portföyünde bulunan GES'ler ayrı tüzel kişilikler altında konumlandırılmış olup, Soho'nun bağlı ortaklığı statüsündeki bu tüzel kişiliklere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklıklar			
Ticaret Unvanı	Bünyesinde Bulunan Güneş Enerji Santrali	Sermayesi (TL)	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Akarca Otomotiv Ticaret A.Ş.	Kelam,Yaka	75.000	100
Azur Enerji Tedarik Depolama Ticaret A.Ş.*	-	2.000.000	100
Azur1 Yenilenebilir Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.	Hüseyin,Üzeyir	500.000	100
Azur11 Yenilenebilir Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.**	-	500.000	100
Canözü Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Denk,Maya	75.000	100
Durukan Tarım Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Durukan	50.000	100
Fortuna 3 Enerji A.Ş.	Fortuna 3	750.000	100
Fortuna 4 Enerji A.Ş.	Fortuna 4	750.000	100
Fortuna 5 Enerji A.Ş.	Fortuna 5	750.000	100
Fortuna 6 Enerji A.Ş.	Fortuna 6	750.000	100
Fortuna 7 Enerji A.Ş.	Fortuna 7	750.000	100
Fortuna 8 Enerji A.Ş.	Fortuna 8	750.000	100
ZNM Tarım ve Hayvancılık Enerji Sanayi ve	ZNM	50.000	100

Ticaret A.Ş.			
Emiliano Zapata SRL		10.000 Avro	100,00
Emiliano Zapata LLC		2.805.000 Ruble	100,00

Tablo 6- Soho Giyim ve Enerji'nin Bağlı Ortaklıkları

* Elektrik depolama faaliyetlerinde kullanılmak üzere kurulmuş olup, EPDK'dan 2021 yılında 20 yıllığına elektrik tedarik lisansı almıştır. Mevcut durumda gayriaktifdir.

**Satın alınabilecek GES'leri devralmak üzere kurulmuştur.

4.5. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Konumuna İlişkin Bilgiler

Soho tekstil ve yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet göstermekte olup, söz konusu sektörlerle ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

4.5.1. Tekstil Sektörü

Şirket tekstil sektöründe hazır giyim ile konfeksiyon ürünleri üretimine odaklanmış olup, hazır giyim sektörüne ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

a) Hazır Giyim ve Konfeksiyon Sektörü

Hazır giyim ve konfeksiyon sektörü, 2024 yılı Ocak – Aralık dönemini 17,92 milyar USD ihracat tutarı ile kapatmıştır. 2023 yılının aynı dönemine göre ihracatta 1.38 milyar USD düşüşle ve % 6,9 oranında azalma gerçekleşmiştir.

Sektörün genel ihracat içindeki payı %9,7 olup; %14,2'lik paya sahip olan otomotiv endüstrisi ve %11,8'lik paya sahip olan kimyevi maddeler sektöründen sonra üçüncü sırada yer almaktadır. Sektörün 2024 yılı Aralık ayı imalatı %75,9 olarak gerçekleşmiştir. Ocak – Aralık dönemine ait kapasite kullanım oranı ortalaması %74,43 olarak gerçekleşmiştir.

Hazır giyim ve konfeksiyon sektörünün 2024 yılı Ocak – Aralık döneminde gerçekleştirdiği 17,9 milyar dolarlık ihracat rakamının 10,5 milyar dolarlık bölümü AB ülkelerine yapılmıştır. Almanya, yıllardır olduğu gibi 2024 yılının on ikinci ayında da, en fazla hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı yapılan Avrupa Birliği ülkesi konumunu korumuştur. 2024 yılında Almanya'ya yapılan hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı 2023 yılına göre, %5,3 düşerek 2,88 milyar dolar olmuştur. Hollanda'ya gerçekleşen ihracat %14,2 artarak 2 milyar dolar gerçekleşmiş ve Hollanda ikinci büyük ihracat pazarı konumunda yer almıştır. İspanya'ya ise aynı dönemde 1,86 milyar dolar ihracat gerçekleştirilirken; İspanya'ya yapılan ihracat %17,4 oranında azalmıştır. İspanya bu rakamla ile üçüncü büyük ihracat pazarı konumunu sürdürmüştür.

b) Soho'nun Tekstil Sektöründeki Yeri

Şirket'in Emiliano Zapata markası ile yoğunlaştığı ana faaliyet konusu başta erkek giysileri olmak üzere her türlü giyim eşyasının ticaretidir. Bu konuda sektörde üst segmentte üretim yapan önemli şirketlerdendir.

Şirket hazır giyim faaliyetlerinden 2023 yılında, 22,40 milyon USD ihracat rakamına ulaşmış olup, Şirket 2024 yılında ise 44,79 milyon USD ihracat rakamına ulaşmıştır.

4.5.2. Yenilenebilir Enerji Sektörü

a) Yenilenebilir Enerji Sektörü Görünümü

Uluslararası Enerji Ajansı'nın 2023 yılı Yenilenebilir Enerji Raporuna göre, 2023 yılı önümüzdeki beş yıl içinde yenilenebilir enerji büyümesi için bir değişikliğe işaret etmektedir. Rapora göre, Yenilenebilir elektrik kapasitesi ilaveleri, 2023'te tahmini 507 GW'a ulaşmış; bu, 2022'ye göre neredeyse %50 daha yüksek olup, 130'dan fazla ülkede sürekli politika desteğinin küresel büyüme eğiliminde önemli bir değişikliğe yol açması ile gerçekleşmiştir. 2023'teki dünya çapındaki bu ivme, temel olarak Çin Halk Cumhuriyeti'nin hızla büyüyen güneş enerjisi (+%116) ve rüzgar (+%66) pazarındaki yıllık büyümeden kaynaklanmıştır.

Yenilenebilir enerji kapasitesi ilavelerinin önümüzdeki beş yılda artmaya devam etmesi; güneş ve rüzgar fotovoltaiklerinin rekor seviyeye ulaşması beklenmektedir. Bunun %96'sı, çoğu ülkedeki üretim maliyetlerinin hem fosil hem de fosil olmayan alternatiflerden daha düşük olması ve politikaların bunları desteklemeye devam etmesinden kaynaklanmaktadır.

Güneş PV ve rüzgar ilavelerinin 2028 yılına kadar 2022'ye kıyasla iki katından fazla artacağı tahmin edilmekte ve 710 GW'a ulaşması beklenmektedir. Gelişmekte olan ekonomilerdeki özellikle Çin'de yavaşlama nedeniyle, hidroelektrik ve biyoenerji kapasitesi ilaveleri son beş yılda olduğundan daha düşük olması beklenmektedir.

Yenilenebilir enerjinin, 2025'in başlarında kömürü geride bırakarak dünyanın en büyük enerji kaynağı haline gelmesi beklenmektedir.

2028 yılına gelindiğinde, potansiyel yenilenebilir elektrik üretiminin 2022'ye göre neredeyse %70 artışla 14.400 TWh civarına ulaşması beklenmektedir.

b) Türkiye'de Enerji ve Yenilenebilir Enerji Sektörü

Türkiye Elektrik Enerjisi üretimi, 2024 yılı on iki aylık dönemde TEİAŞ'ın verdiği rakamlara göre brüt üretim 341.848.061 GWh olarak gerçekleşmiştir. Toplam üretimin %35'i Linyit+Taşkömür+İthal Kömür, %19 Doğalgaz, %22'si Akarsu+Barajlı Santraller, %11 Rüzgar, %7'si Güneş Santrallerinden sağlanmıştır.

TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK ÜRETİMİNİN BİRİNCİL ENERJİ KAYNAKLARINA GÖRE AYLIK DAĞILIMI												
	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
TERMİK	18.124,8	18.233,2	18.879,0	9.660,2	12.982,7	15.127,6	20.290,8	21.253,8	18.348,3	17.383,3	18.809,6	20.760,5
HİDROLİK	8.382,2	7.693,9	6.822,5	8.090,5	8.268,9	6.827,6	6.500,5	5.561,8	6.764,3	4.196,3	4.275,3	4.427,8
JEOTERMAL + RÜZGAR+GÜNEŞ	8.921,7	8.199,3	8.068,3	6.983,8	8.938,2	7.038,8	8.072,4	7.179,8	8.602,8	6.323,8	8.488,3	8.729,9
BRÜT ÜRETİM	29.408,9	26.924,3	27.866,6	24.334,2	27.154,9	28.690,7	34.663,7	33.774,7	28.715,1	27.873,3	28.581,2	30.918,2
BRÜT TALEP	29.340,7	26.895,9	27.964,9	24.400,7	27.349,5	28.913,9	34.609,7	33.774,5	28.693,0	27.464,9	28.094,2	30.418,8

<https://webim.teias.gov.tr/file/68cb06dd-f039-4a8b-858c-49f4495ec4f5?download>

Elektrik enerjisi kurulu güç, 2024 yılı on iki aylık dönemde TEİAŞ'ın Aralık ayı emre amade kapasite raporuna göre 115.382 MW'ye ulaşmıştır. 2024 yılı Aralık ayı sonunda kurulu güçlerin kaynak bazında dağılımına bakıldığında, ilk sıralarda %28 oranla Akarsu ve Barajlı HES santralleri, ardından %22 oranla doğalgaz santralleri almaktadır. Linyit, taş kömür ve ithal kömür ile çalışan santrallerin kurulu güçteki oranı % 19, Güneş enerji santrallerinin oranı %17, Rüzgar enerji santrallerinin oranı ise %11 dir.

c) Soho Giyim ve Enerji'nin Faaliyet Gösterdiği Enerji Sektöründeki Yeri

Ülkemizde kurulu Güneş Enerjisi Santrallerinin (GES) toplam gücü 2024 yılı Aralık ayı itibariyle 19.590 MW'dir. Şirketin Fortuna 3-4-5-6-7-8 Enerji A.Ş.'ler, Denk, Maya, Yaka, Kelam GES'ler, Durukan GES ve ZMM GES ile Hüseyin GES ve Üzeyir GES'lerle birlikte toplam kurulu gücü 15,32 MW'ye ulaşmıştır.

Fortuna 3-4-5-6-7-8 A.Ş.'ler, Ağrı İli, Merkez İlçesi, Suçatağı Köyünde kurulu, 7,02 MWp ve 5,94 MWe toplam güce sahip 6 birimden oluşan lisanssız bir güneş enerjisi santralli (GES) grubudur. Denk, Maya, Yaka, Kelam GES'ler, Adıyaman'da kurulu olup, toplam kapasitesi 3.696 MWp - 3.780 MWe'dir. Diğer yenilenebilir enerji santralimiz olan Durukan GES ve ZNM GES İzmir, Seferihisar, Tepecik Mahallesinde kurulu toplam kapasitesi 2.381 MWp ve 1,990 MWe olan bir GES grubudur. Şirketin bünyesine son olarak katılan Şanlıurfa İli, Siverek İlçesi Şekerli Köyü'nde kurulu Hüseyin GES ve Üzeyir GES'ler 2,228 MWp- 1,998 MWe kapasiteye sahiptir.Soho'nun sahip olduğu GES'lerin yıllar itibariyle kurulu gücüne ve elektrik üretimine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

	2022	2023	2024
Kurulu güç	16,55 MW	15,32 MW	15,32 MW
Elektrik üretimi	22.658.718 kWh	24.422.571 kWh	24.366.536 kWh
Elektrik geliri (USD)	3.013.609	3.248.201	3.240.749

Soho'nun sahip olduğu GES'lerin 2024 yılı on iki aylık USD bazlı gelirleri aşağıda tablo halinde sunulmuştur.

Bulunduğu İl	Santral Adı	2024 Yılı Üretim (Kwh)	Satın alındığı tarih (sicil gazetesi tarihi)	Kurulu Güç (AC)	Kurulu Güç (DC)	Kabul tarihi (Yekdem Başlangıcı)	Yekdem Satış (\$/kWh)	Yekdem Geliri 2024 Yılı (\$)
Ağrı	Fortuna 3	10.755.439 kWh	25.02.2021	990 kWe	1170 kWp	17.02.2020	\$0,13	\$1.430.473,34
	Fortuna 4			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 5			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 6			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 7			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 8			990 kWe	1170 kWp			
Adıyaman	Maya	5.777.942 kWh	27.01.2022	945 kWe	924 kWp	23.06.2017	\$0,13	\$768.466,26
	Yaka			945 kWe	924 kWp			
	Denk			945 kWe	924 kWp			
	Kelam			945 kWe	924 kWp			
İzmir	Znm	4.126.875 kWh	09.05.2022	990 kWe	1190 kWp	12.04.2022	\$0,13	\$548.874,43
	Durukan			990 kWe	1190 kWp	24.03.2022		
Şanlıurfa	Hüseyin	3.706.280 kWh	21.09.2022	999 kWe	1114 kWp	30.10.2018	\$0,13	\$492.935,20
	Üzeyir			999 kWe	1114 kWp			

Tablo 8- GES'lere ilişkin bilgiler ve 2024/12 dönemine ait USD bazlı gelirleri





Şirketimiz bünyesinde bulunan güneş enerji santralleri ülkemizin yıllık ısıma miktarlarının en yüksek olduğu coğrafi bölgelerde yer almaktadır.

Santrallerimizin periyodik bakım/onarım işlemleri uzaktan izleme sistemlerine entegre bir şekilde son derece titizlikle yürütülmektedir, bu sayede olası üretim kayıpları en az seviyede tutulmaktadır.

Şirketimiz, herhangi bir güneş enerji santralinin satın alım işlemi öncesinde, santrale dair: lokasyon, eğim, ısıma oranları ve kullanılan ekipmanlar gibi tesisin verimliliğini etkileyebilecek faktörleri göz önünde bulundurmakta ve sahaya teknik ekip gönderilmesi sureti ile yerinde gerekli incelemeleri gerçekleştirmektedir.

4.6. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirket dönem içerisinde toplam 18.957.496 TL maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımı yapmıştır.

4.7. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirkette bütün bölümlerinin uyduğu görev tanımları, prosedür, talimat ve formlar bulunmaktadır. Bölüm yöneticisi, raporlamalarını, genel müdüre belirli periyotlarla sunmaktadır. Üretim ve satışlar günlük, stoklar ve maliyet hesapları aylık olarak kontrol edilmektedir.

4.8. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Yoktur.

4.9. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

4.10. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket'in mali durumunu etkileyecek bir dava yoktur.

4.11. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Herhangi idari veya adli yaptırım, ceza bulunmamaktadır.

4.12. Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Şirketin 17.01.2024 tarihli yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında;

Gündemin 3. maddesinde,

- Yönetim kurulu üyeliklerine 3 yıl süre ile görev yapmak üzere; Cemal Güzelci, Erdi Acet, Hüseyin Mert Erdoğan, Alper Apaydın ve Ali Haydar Bayrak'ın seçilmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerine 2024 yılı için geçerli olacak şekilde huzur hakkı ödenmesine,

Gündemin 4. maddesinde, Şirket Genel Kurul'nun çalışma esas ve usulleri hakkında iç yönergesi,

Oybirliği ile kabul edilmiştir.

4.13. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

2024 yılı içerisinde 358.368,01 TL yardım yapılmıştır.

5. GENEL KURUL TOPLANTISI

Soho Giyim ve Enerji'nin 10.06.2024 tarihinde Şirket Merkezi'nde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin gündem maddeleri aşağıda yer almaktadır. Gündem maddelerinin tamamı oy birliği ile kabul edilmiştir.

GÜNDEM

- 1) Toplantı Başkanlığına Cemal GÜZELCİ, oy birliği ile seçildi.
- 2) Olağan Genel Kurul tutanaklarının imzalanması için toplantı başkanlığına yetki verilmesine oybirliği ile karar verildi.
- 3) 2023 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim kurulu Başkanı Cemal GÜZELCİ tarafından okundu, müzakere edildi ve oy birliği ile kabul edildi.
- 4) Şirketin 01.01.2023 - 31.12.2023 tarihli Bilanço ve Gelir Tablosu okunarak müzakereye açıldı. Söz alan olmadığından 2023 yılı Bilanço ve Gelir Gider hesapları oylandı ve oybirliği ile kabul edildiler.
- 5) 2023 yılı Denetçi raporu toplantıya bizzat katılan İstanbul Ticaret Sicil Memurluğuna kayıtlı, 640766 sicil numaralı Şirket Denetçisi, Rsm Turkey Uluslararası Bağımsız

Denetim Anonim Şirketi yetkilisi tarafından okundu, müzakere edildi ve oy birliği ile kabul edildi.

- 6) 2023 yılı çalışmalarından dolayı Yönetim Kurulunun ibrasına geçildi. Yönetim Kurulu Üyelerinin her biri kendi ibralarında sahibi oldukları paylardan doğan oy haklarını kullanmayarak, toplantıya katılan diğer ortakların oybirliği ile ayrı ayrı ibra edildiler.

- 7) Şirket Ana Sözleşmesinin Sermaye başlıklı 6. Maddesinin tadili ve emisyon primli sermaye artışı görüşmeye açıldı.

Şirket Sermayesinin 171.500.000,00 TL’ den, 35.260.337,13 TL artırılarak, 206.760.337,13 TL ye çıkarılmasına, bu artırımın tamamının Nakit sermaye artışı ve Emisyon Primli olarak aşağıda yazılı şekli ile olmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

293-0864-360 Vergi Kimlik Numaralı SARIYER - İSTANBUL adresinde kayıtlı bulunan, şirket ortaklarından, DERLÜKS YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ tarafından 35.260.337,13 TL sermaye artışı ve 364.739.662,87 TL Emisyon Primli sermaye artışına katılmasına, ve Nakden artırılan 35.260.337,13 TL sermayenin 364.739.662,87 TL Emisyon Primli olarak ödenmesi müzakereye açıldı.

Şirket hissedarlarının tamamı bu arttırım nedeni ile hisselerine karşılık gelen rüçhan haklarından feragat ettiklerini beyan etmeleri üzerine artırımın bu şekilde yapılması oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

Emisyon pirimli sermaye artırımına ilişkin Yönetim Kurulunun hazırlamış olduğu YÖNETİM KURULU RAPORU okunarak oy birliği ile kabul edildi.

Yapılan müzakere sonucunda emisyon primli sermaye artıtımı ve sermaye artırımına bağlı olarak Şirket ana sözleşmesinin “Sermaye” başlıklı 6. Maddesinin tutanağa ekli Tadil Tasarısında ki şekilde değiştirilmesi oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

- 8) Türk Ticaret Kanunu’nun 397. Maddesi kapsamında bağımsız denetçi seçimine geçildi. Yapılan oylama sonucunda şirketimizin 2024 yılı bağımsız denetimini yapmak üzere İstanbul Ticaret Sicil Memurluğuna kayıtlı, 640766 sicil numaralı Rsm Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi’nin seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir

- 9) Gündemde başka konu olmadığından toplantıya son verilmiştir.

6. FİNANSAL BİLGİLER

(TL)	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	1.591.147.139	883.697.052	726.144.198
Duran Varlıklar	1.451.506.565	1.467.046.410	1.480.303.707
Toplam Varlıklar	3.042.653.704	2.350.743.462	2.206.447.905
Kısa Vadeli Yükümlülükler	883.902.411	601.264.940	659.959.455
Uzun Vadeli Yükümlülükler	418.858.384	604.436.599	641.512.220
Özkaynaklar	1.739.892.909	1.145.041.923	904.976.230
Toplam Kaynaklar	3.042.653.704	2.350.743.462	2.206.447.905
(TL)	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Hasılat	1.842.122.188	1.420.397.739	1.300.061.330
Brüt Kâr	369.906.179	284.959.040	193.352.879
Esas Faaliyet Kârı	339.161.708	288.746.534	198.897.555

Sürdürülen Faaliyet Dönem K/Z	73.972.480	129.722.964	432.329.883
Brüt Kâr Marjı (%)	20%	19%	20%
Faaliyet Kârı Marjı (%)	18%	19%	20%
Net Kâr Marjı (%)	5%	6%	3%

(TL)	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Cari Oran (Dönen Varlıklar/KV Borçlar)	1,80	1,47	1,10
Likidite Oranı (Dönen varlıklar-Stoklar) /KV Borçlar)	1,74	1,35	1,04
Aktif Yapısı (Dönen Varlıklar/Aktif)	0,52	0,38	0,33

Şirket, özkaynaklarını ve satışlarını artırmıştır.

Şirket'in özkaynakları, 2024 yılı on iki aylık dönemde, 2023 yılına göre %50,74 artış göstermiştir.

Satışlar, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %30 artmıştır.

Brüt kâr, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %30 artmıştır.

Sürdürülen faaliyet dönem kârı 73.972.480 TL olarak gerçekleşmiştir.

a. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalması ve borca batıklık durumu yoktur.

b. Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket özellikle, verilen teşvikler neticesinde yüksek FAVÖK marjı bulunan yenilenebilir enerji sektöründe ve hazır giyim sektöründe büyüme planları yapmakta ve bu sayede daha güçlü bir finansal performans elde etmeyi amaçlamaktadır.

c. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "KÂRIN TESPİTİ VE DAĞITIMI" başlıklı 15. maddesi uyarınca kâr payı dağıtım esasları aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

Şirket kar dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşınca kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile ana sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu ana sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz. Yönetim kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile kar payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

7. RİSKLER VE YÖN ETİM ORGANININ D EĞERLENDİRİLMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Grup'un Risk Yönetimi Politikası

Grup'un risk yönetim politikası, esas olarak mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup uygulanan politikalarla olası etkilerin en aza indirgenmesi amaçlanmaktadır. Grup, düzenli olarak yapılan uzun vadeli projeksiyonlar ile geleceğe yönelik özsermaye tutarları, borç-özsermaye oranları ve benzer oranları öngörmekte ve özsermayenin güçlendirilmesine yönelik gerekli önlemler üzerinde çalışmaktadır.

Grup, Yönetim Kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Dönem içerisinde işletme dışı etkenlerden kaynaklanan sermaye ihtiyacı karşılanmamış olduğu durumlarda yabancı kaynaklara başvurulması gerekecektir. Bu durumda maruz kalınan finansman giderleri artacaktır.

Finansal Riskler:

Grup'un faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini de içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar. Grup'un spekülasyon amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Finansal risklerin kontrol altında tutulması için Net Finansal Borç, Net Döviz Pozisyonu, cari oran ve finansal borçların vade dağılımı başta olmak üzere çeşitli finansal göstergeler hem şirket bazında hem de konsolide bazda takip edilmekte ve belirlenen limitler dâhilinde kalmaları sağlanmaktadır. Finansal risklere ilişkin değerlendirmeler aşağıda sunulmuştur.

i) Döviz Kuru Riski:

Grup döviz cinsinden kullandığı banka kredileri ve yabancı şirketlerle ticari faaliyetlerde bulunması sebebiyle döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Grup, ileride oluşacak ticari işlemler ve kayda alınan aktif ve pasiflerden ötürü ortaya çıkan kur riskini yönetmek için, döviz sepetini mümkün olduğunca çeşitlendirmeye yönelik bir politika izlemektedir.

Grup, belirlemiş olduğu kur riski yönetim stratejisi kapsamında, gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini işlem nakit akış riski kur riski bileşeninden korunma amacıyla riskten korunma muhasebesi uygulamakta ve riskten korunma aracı üzerinde oluşmuş, etkinliği matematiksel olarak TFRS 9'a uygun şekilde kanıtlanmış ve henüz realize edilmemiş döviz kuru dalgalanmalarını gelir tablosundan çekerek kapsamlı gelir tablosuna park etmekte ve daha sağlıklı gelir tablosu sunumunu amaçlamaktadır. Şirket, kurmuş olduğu riskten korunma muhasebesi kapsamında %100 etrafında riskten korunma rasyosu ve %70 ila %130 arasında riskten korunma etkinliği sürdürmeye özen göstermekte olup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla riskten korunma rasyosu %107'dir.

ii) Likidite Riski: Likidite riski yönetimi ile yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücü amaçlanmıştır. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının (bankaların) ihtiyaç duyulduğunda

erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmesi amaçlanmaktadır.

iii) Faiz Riski: Faiz riski yönetimi için, faiz oranına duyarlı olan yükümlülüklerin oranı minimum düzeyde tutulmaktadır. Değişken faizli finansal araçların kullanıldığı durumlarda vade süresi göz önünde bulundurularak riski kontrol altına almak hedeflenmektedir. Şirket'in hali hazırda değişken faizli kredisi bulunmamaktadır.

USD bazlı kullanılan kredilerde, Doların TL karşısında değer kazanması finansal olarak Şirket için risk taşımakla beraber, Şirketin alacaklarının da döviz bazlı olması nedeniyle bu risk önem teşkil etmemektedir.

Kredi Maliyet Ortalama Oranları	%
TL Krediler	57,06
USD Krediler	9,74
EUR Krediler	10,30

8. DİĞER HUSUSLAR

a) Raporlama tarihinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Şirket, 01 Ocak 2025 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nde mağazacılık faaliyetlerine başlamak üzere Florida merkezli "Emiliano Zapata Inc." firmasının kuruluşunu gerçekleştirmiştir.

Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan Rusya Merkezli Emiliano Zapata LCC'nin sermayesi 10 Şubat 2025 tarihinde 2.805.000 Rubleden 2.000.000 Ruble nakit artırılarak 4.805.000 Ruble'ye çıkartılmıştır.

b) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi:

Yoktur.

c) Danışmanlık hizmetleri alınan kişi/kuruluşlar hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşların Ortaklık ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgi:

Şirketin 10 Haziran 2024 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, Türk Ticaret Kanunu'nun 397. Maddesi kapsamında, 2024 yılı bağımsız denetimini yapmak üzere İstanbul Ticaret Sicil Memurluğuna kayıtlı, 640766 sicil numaralı Rsm Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.